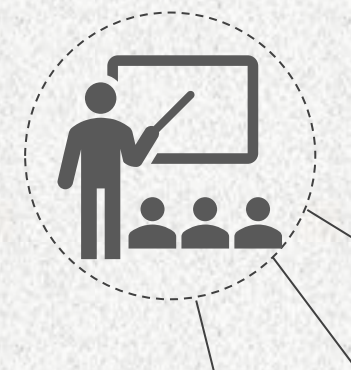




INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL 2025

GEOVANNY ALEXIS SUAREZ CASTELLANOS
Gerente



Misión



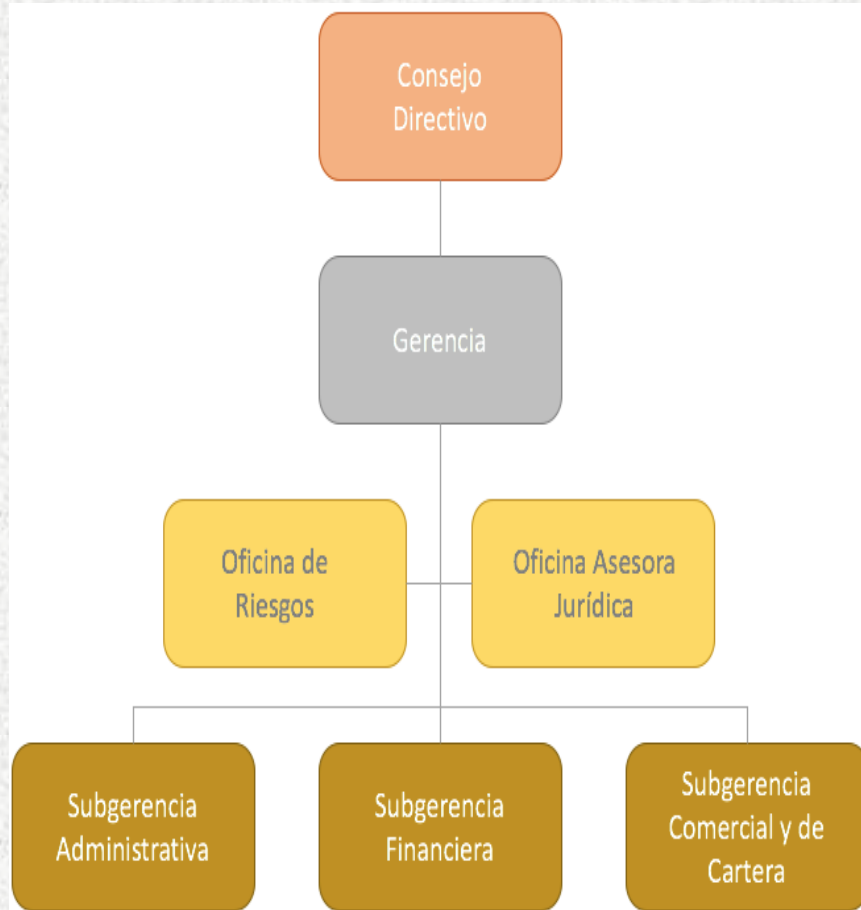
La Misión del Instituto de Desarrollo de Arauca - IDEAR, consiste en contribuir con el fomento del desarrollo económico y bienestar social del Departamento de Arauca, a través de la ejecución de las actividades financieras y gestión de programas y proyectos de inversión que, en el marco legal vigente, puede desplegar como establecimiento público del orden territorial y su categoría de instituto para el financiamiento y desarrollo territorial, INFIS.

El Instituto de Desarrollo de Arauca, IDEAR, se consolidará como una entidad líder del nivel descentralizado departamental, consecuencia de la implementación de su modelo de gestión y financiamiento de proyectos socioeconómicos, que promuevan el bienestar de la región y garanticen su sostenimiento con rentabilidad en el contexto social e institucional.

Visión



Organigrama

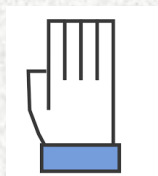


→ El Instituto de Desarrollo de Arauca cuenta con un manual de funciones y competencias laborales para los empleados públicos actualizado mediante Acuerdo de Consejo Directivo No.04 del 03 de abril de 2024.

Para cumplir con dicha labor, el instituto se encuentra conformado por el Consejo Directivo, la Gerencia, la oficina de riesgos, la oficina asesora jurídica, la subgerencia Administrativa, la subgerencia financiera, la subgerencia comercial y de cartera. Con un total de 34 empleados de planta. (17 de carrera administrativa, 1 de periodo fijo y 16 de libre nombramiento y remoción),

Naturaleza de los empleos	Cantidad
De periodo	1
Carrera Administrativa	14
Libre Nombramiento y Remoción	16
Provisionalidad	3
Total	34

Valores Institucionales



Honestidad: Actúo siempre con fundamento en la verdad, cumpliendo mis deberes con transparencia y rectitud, y siempre favoreciendo el interés general.



Respeto: Reconozco, valoro y trato de manera digna a todas las personas, con sus virtudes y defectos, sin importar su labor, su procedencia, títulos o cualquier otra condición.



Compromiso: Soy consciente de la importancia de mi rol como servidor público y estoy en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de las personas con las que me relaciono en mis labores cotidianas, buscando siempre mejorar su bienestar.



Diligencia: Cumpló con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas a mi cargo de la mejor manera posible, con atención, prontitud y eficiencia, para así optimizar el uso de los recursos del Estado

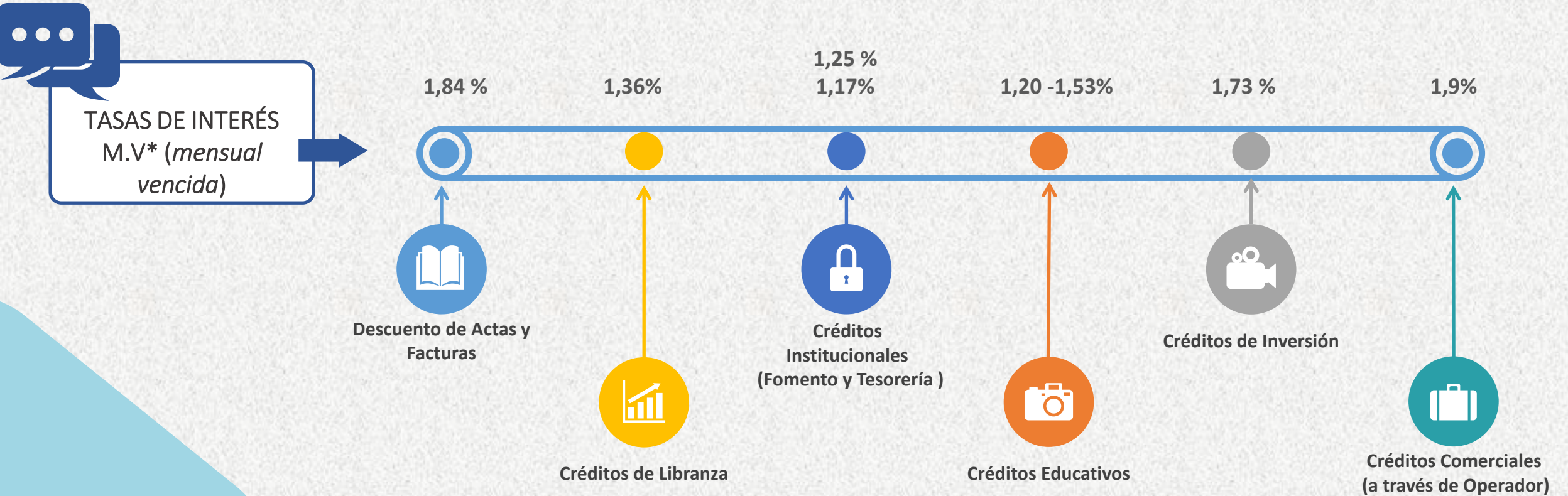


Justicia: Actúo con imparcialidad garantizando los derechos de las personas, con equidad, igualdad y sin discriminación.

FUNCIONES PRINCIPALES

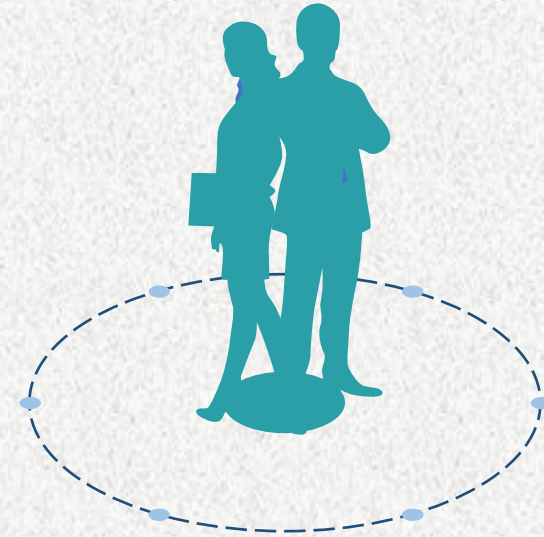


El Instituto de Desarrollo de Arauca, IDEAR, oferta los siguientes productos de servicios a sus clientes a través de su portafolio:



DESCUENTO DE ACTAS Y FACTURAS

Es una operación de corto plazo, por medio de la cual el IDEAR provee de recursos a los contratistas del municipio, departamento y sus descentralizadas, mediante el endoso de las actas de obras ejecutadas y facturas de servicios prestados. Dicha operación se efectuará en un porcentaje del valor del acta o factura de venta sobre el valor neto.



Son beneficiarios las personas naturales, jurídicas y figuras de colaboración (Consortios, uniones temporales, etc.), que contratan la ejecución de una obra, prestan un servicio o suministro a las entidades de carácter público del orden departamental o municipal con las cuales el Instituto haya realizado un convenio de manera previa.

CRÉDITO DE LIBRANZA

Es un crédito que tiene como finalidad proveer de recursos a servidores públicos de entidades que tengan su sede en el **Departamento de Arauca** y a **empleados de empresas privadas** que presten **servicios públicos**, para libre destinación.



Son beneficiarios de esta línea de crédito todos los servidores públicos de entidades que tengan su sede en el departamento de Arauca, que figuren en la planta o nómina de la entidad, y empleados de empresas privadas que presten servicios públicos, que tengan su sede en el departamento de Arauca y que figuren en la planta o nómina de la empresa.



CRÉDITO DE FOMENTO PÚBLICO

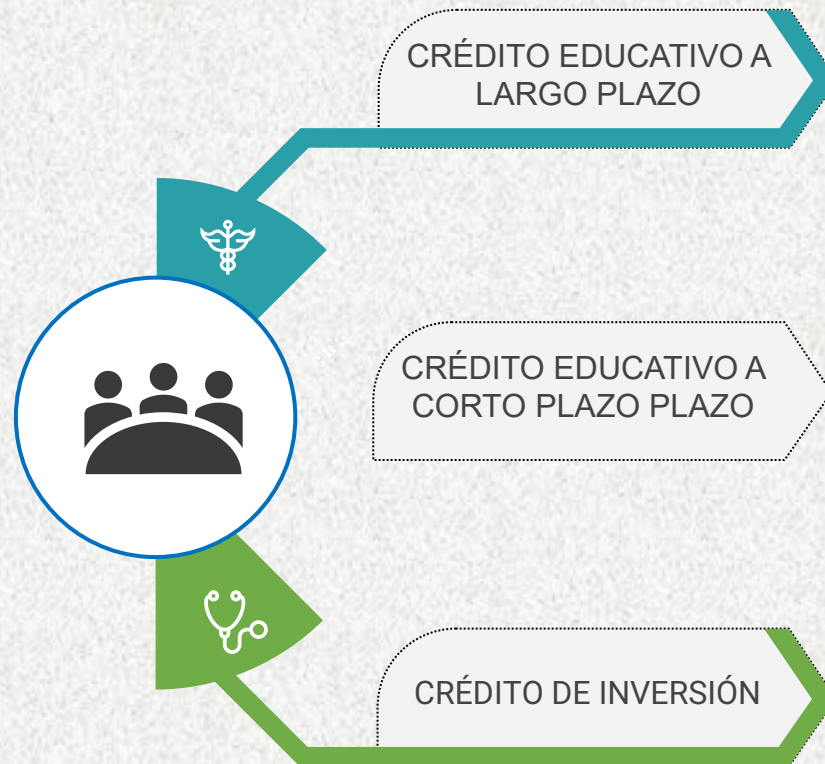
Es un empréstito que tiene por objeto proveer de recursos a los clientes institucionales de la entidad destinados al apoyo y cumplimiento de los planes de desarrollo y proyectos de inversión.



CRÉDITO DE TESORERÍA

Es un empréstito que tiene por objeto proveer de recursos a los clientes institucionales del IDEAR, destinados a solventar necesidades puntuales de liquidez.





Son créditos de largo plazo, por medio de los cuales el IDEAR promueve la educación superior a los estudiantes de la región. El crédito tiene un beneficiario que es el estudiante y un deudor solidario, quienes tomarán el crédito.

Son créditos, por medio de los cuales el IDEAR promueve la educación superior a los estudiantes de la región, para que realicen el pago de matrícula ordinaria de sus estudios o del sostenimiento mientras estudian. El crédito tiene un beneficiario que es el estudiante y un deudor solidario quien respaldará el crédito.

Podrán acceder al crédito del **IDEAR**, todos los particulares del orden territorial, que presten servicios públicos, e impulsen programas de desarrollo en el Departamento de Arauca, con una constitución ante la Cámara de Comercio de su jurisdicción de mínimo veinticuatro (24) meses.



PARTICIPACION EN LAS FERIAS EDUCATIVAS Y AGROPECUARIAS REALIZADAS EN LOS MUNICIPIOS



EDUCACIÓN MEJOR

Visitas a I. E. del Departamento de Arauca



VISITAS A INSTITUCIONES Y COMERCIANTES DEL DEPARTAMENTO

(22 visitas)



FERIA SOCIOCUPACIONAL ICETEX ARAUCA 2025

Participación de 799 estudiantes de las instituciones educativas Públicas del Municipio de Arauca

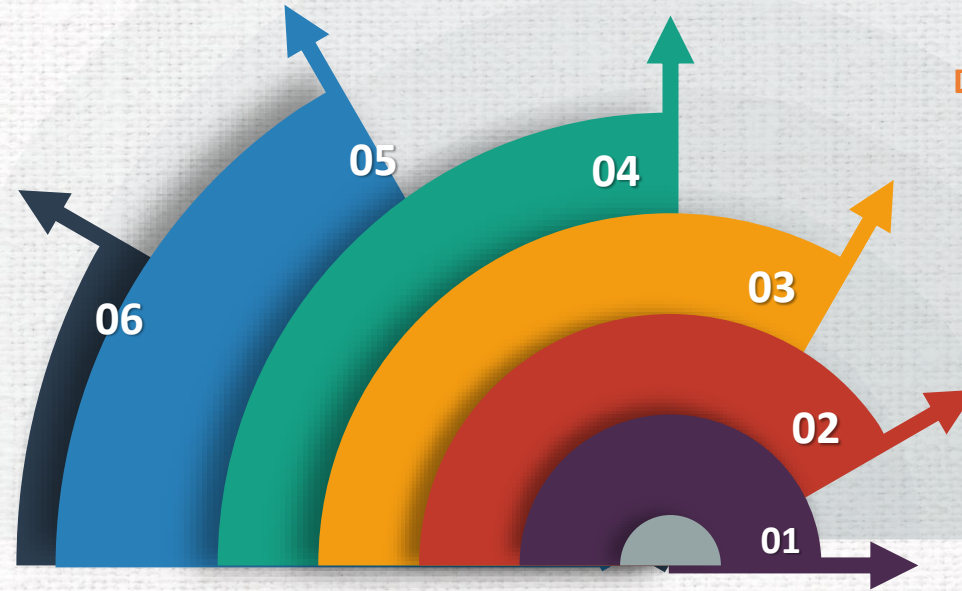


CONVENIOS INSTITUCIONALES



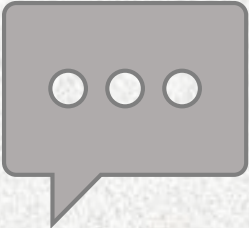
IDEAR POR UN ARAUCA MEJOR

Acompañamiento al gobierno departamental en los eventos realizados



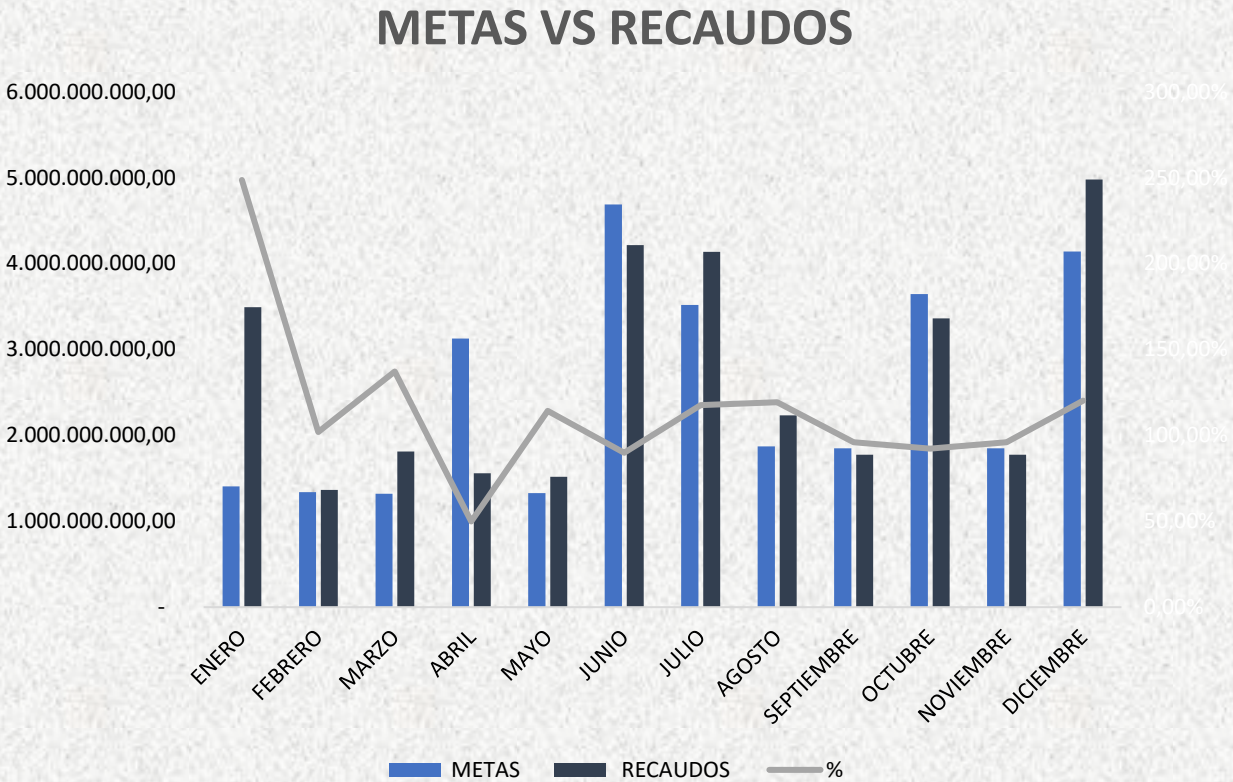
TOTAL SALDOS DE CARTERA DICIEMBRE 2025				
CONCEPTO	No. Pagaré	VALOR	VENCIDO	% VENCIM
VIGENTE NO EN PROCESO JURIDICO	1.192	40.337.847.060	612.144.592	1,52%
VIGENTE EN PROCESO JURIDICO	542	16.210.096.510	13.489.014.791	83,21%
TOTAL CARTERA ACTIVA	1.734	56.547.943.570	14.101.159.383	24,94%

TOTAL SALDOS DE CARTERA DICIEMBRE 2025				
CONCEPTO	No. Pagaré	VALOR	VENCIDO	% VENCIM
SIN LIQUIDAR EDUCATIVA	115	2.501.439.281	0	0



Al cierre de 2025, alcanzamos una cartera activa de \$56.547 millones **gracias a una gestión estratégica de 1.734 obligaciones**, incluyendo \$16,210 millones en cobro jurídico. Además, **impulsamos el desarrollo educativo con 115 pagarés por \$2,501 millones** en etapa de estudio, reflejando nuestro compromiso con la eficiencia y el crecimiento sostenible.

META Vs RECAUDOS 2025			
MES	METAS	RECAUDOS	%
ENERO	1.404.656.327,60	3.492.834.377,00	248,66%
FEBRERO	1.338.597.300,37	1.365.258.538,00	101,99%
MARZO	1.321.389.243,20	1.812.610.112,00	137,17%
ABRIL	3.126.586.552,50	1.559.898.766,00	49,89%
MAYO	1.327.333.833,98	1.517.076.468,00	114,30%
JUNIO	4.689.710.281,10	4.213.853.687,00	89,85%
JULIO	3.516.686.287,84	4.138.008.746,00	117,67%
AGOSTO	1.870.824.090,40	2.233.114.679,00	119,37%
SEPTIEMBRE	1.849.881.100,39	1.775.680.681,00	95,99%
OCTUBRE	3.643.253.981,48	3.360.136.227,00	92,23%
NOVIEMBRE	1.849.660.551,66	1.775.545.098,00	95,99%
DICIEMBRE	4.138.931.320,40	4.977.577.623,00	120,26%
TOTAL	\$ 30.077.510.870,90	\$ 32.221.595.002,00	107,13%



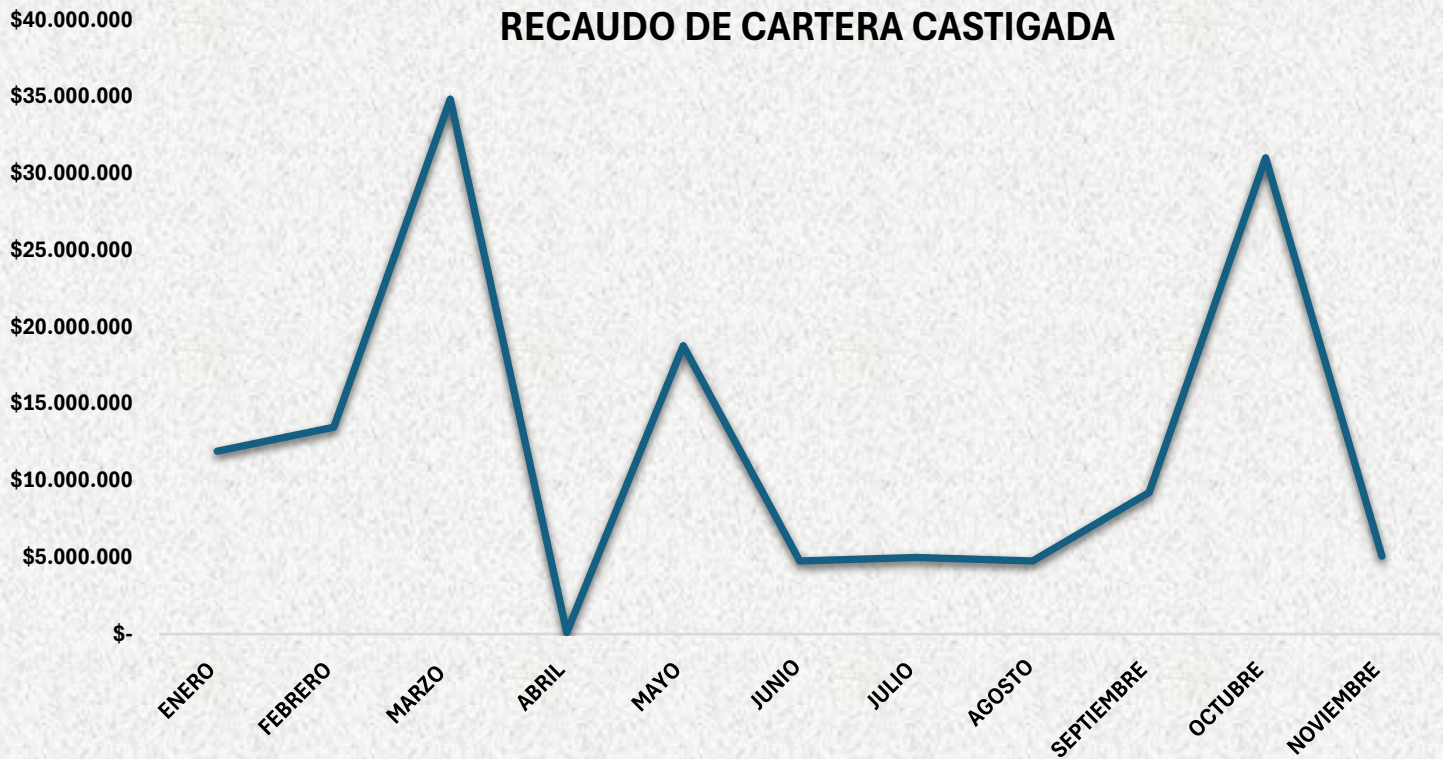
Meta:
\$ 30.077.510.870,90



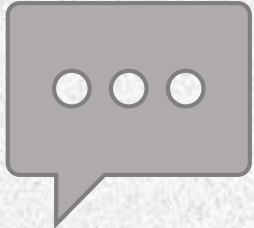
Recaudo:
\$ 32.221.595.002,00

Alcanzamos un sólido 107,13% de cumplimiento del recaudo

CARTERA CASTIGADA RECAUDO	
MES	RECAUDO
ENERO	\$ 11.918.106,00
FEBRERO	\$ 13.479.999,00
MARZO	\$ 34.850.000,00
ABRIL	\$ 100.000,00
MAYO	\$ 18.782.180,00
JUNIO	\$ 4.764.442,00
JULIO	\$ 4.995.433,00
AGOSTO	\$ 4.760.000,00
SEPTIEMBRE	\$ 9.221.874,00
OCTUBRE	\$ 31.021.543,00
NOVIEMBRE	\$ 5.065.259,00
TOTAL	\$ 138.958.836,00



En 2025, se recuperaron \$138.9 millones de cartera castigada, **demostrando un compromiso firme con la optimización de recursos.**





Subgerencia Financiera

Colocación IDEAR 31 diciembre

MUNICIPIO	# CRÉDITOS	VALOR
ARAUCA	114	\$ 9.290.682.844,00
ARAUQUITA	23	\$ 922.947.300,00
SARAVENA	30	\$ 1.082.221.183,00
FORTUL	18	\$ 808.002.160,00
TAME	24	\$ 836.942.361,00
PUERTO RONDON	3	\$ 81.937.821,00
CRAVO NORTE	4	\$ 138.660.800,00

 94 121 1**216**
Créditos

1

Educativos

78

2

Libranza

137

3

Fomento y Tesorería

1

\$13.161.394.469,00



87
Créditos

MUNICIPIO	# CRÉDITOS	VALOR
ARAUCA	63	\$ 447.200.000
ARAUQUITA	9	\$51.850.000
SARAVENA	5	\$ 26.650.000
FORTUL	0	\$ 0
TAME	5	\$ 41.750.000
PUERTO RONDON	0	\$ 0
CRAVO NORTE	5	\$25.800.000



50



37

1

Agropecuario

31

\$ 261.950.000

2

Servicios

17

\$ 95.600.000

3

Producción

5

\$ 42.950.000

4

Comercio

34

\$ 192.750.000

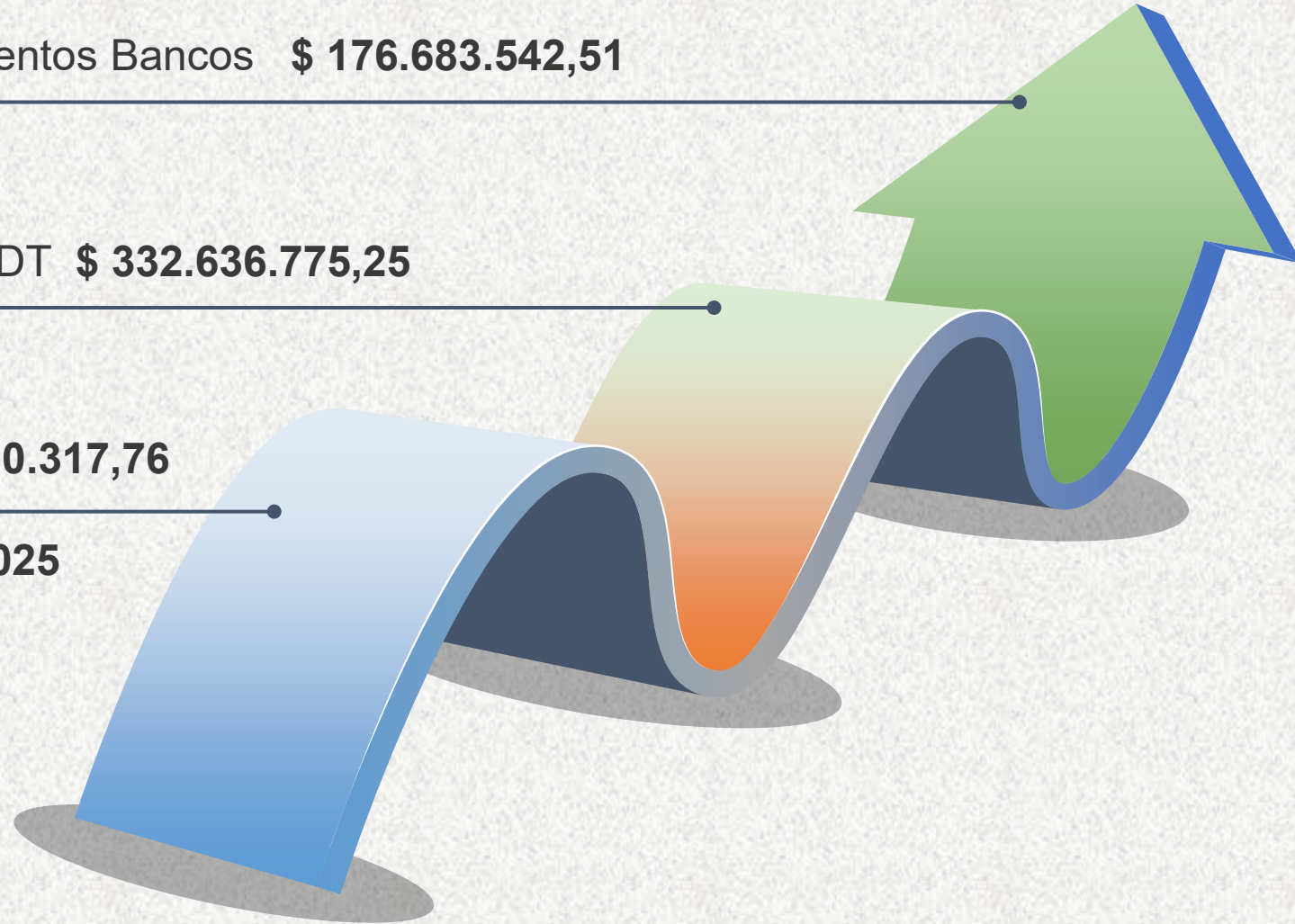
\$593.250.000

Rendimientos Bancos \$ **176.683.542,51**

Constitución CDT \$ **332.636.775,25**

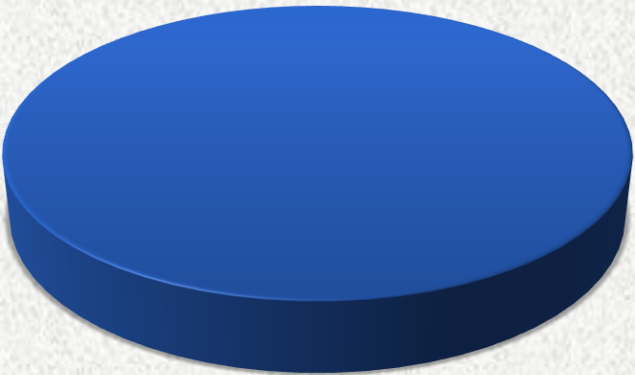
Total Rendimiento \$ **509.320.317,76**

Diciembre 2025



EJECUCION DE INGRESOS

PRESUPUESTO UNICO	Presupuesto Total	V. Recaudado	%	V. por recaudar
APROPIACION DEFINITIVA	29.003.952.959,00	41.152.625.275,05	142%	-12.148.672.316,05
EJECUCION DE INGRESOS DETALLADA				
INGRESOS CORRIENTES	7.501.798.720,00	7.376.677.624,03	98%	125.121.095,97
RECURSOS DE CAPITAL	21.502.154.239,00	33.775.947.651,02	157%	-12.273.793.412,02



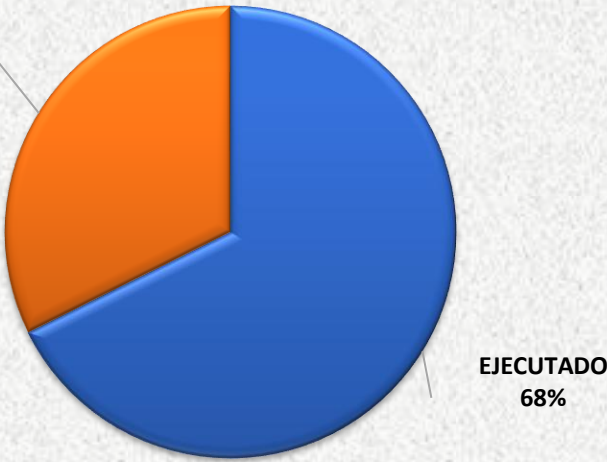
V. Recaudado
100%

■ V. Recaudado

EJECUCION DE GASTOS

PRESUPUESTO UNICO	Presupuesto Total	Presupuesto ejecutado	%	Presupuesto por Ejecutar	%
APROPIACION DEFINITIVA	29.003.952.959,00	19.631.818.167,44	68%	9.372.134.791,56	32%
EJECUCION DE GASTOS DETALLADA					
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	7.501.798.720,00	6.396.711.443,44	85%	1.105.087.276,56	15%
GASTOS DE INVERSION	21.502.154.239,00	13.235.106.724,00	62%	8.267.047.515,00	38%

POR EJECUTAR
32%



■ EJECUTADO ■ POR EJECUTAR

Cuentas Por Pagar

Las cuentas por pagar de la vigencia fiscal 2024 se constituyeron mediante la Resolución 593 del 31 de diciembre de 2024, por valor de DOSCIENTOS CUARENTA Y UN MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA Y UN MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y TRES PESOS MCTE (\$241.461.983,00) y fueron pagadas en su totalidad en la vigencia 2025.

Estado de Resultados Integrales 2025

INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$9.421.042.072,56
GASTOS	\$ 7.168.941.440,34
OTROS INGRESOS	\$750.799.076,24
OTROS GASTOS	\$ 8.198.107,37
<u>EXCEDENTES DEL PERIODO</u>	<u>\$ 2.994.701.601,09</u>

Estado de Situación Financiera 2025

ACTIVO CORRIENTE	47.957.646.640,89
ACTIVO NO CORRIENTE	43.024.203.030,35
<u>TOTAL ACTIVOS</u>	<u>90.981.849.671,24</u>
PASIVO CORRIENTE	1.622.262.570,10
PASIVO NO CORRIENTE	2.010.008.610,70
<u>TOTAL PASIVOS</u>	<u>3.632.271.180,80</u>
<u>PATRIMONIO</u>	<u>87.349.578.490,44</u>

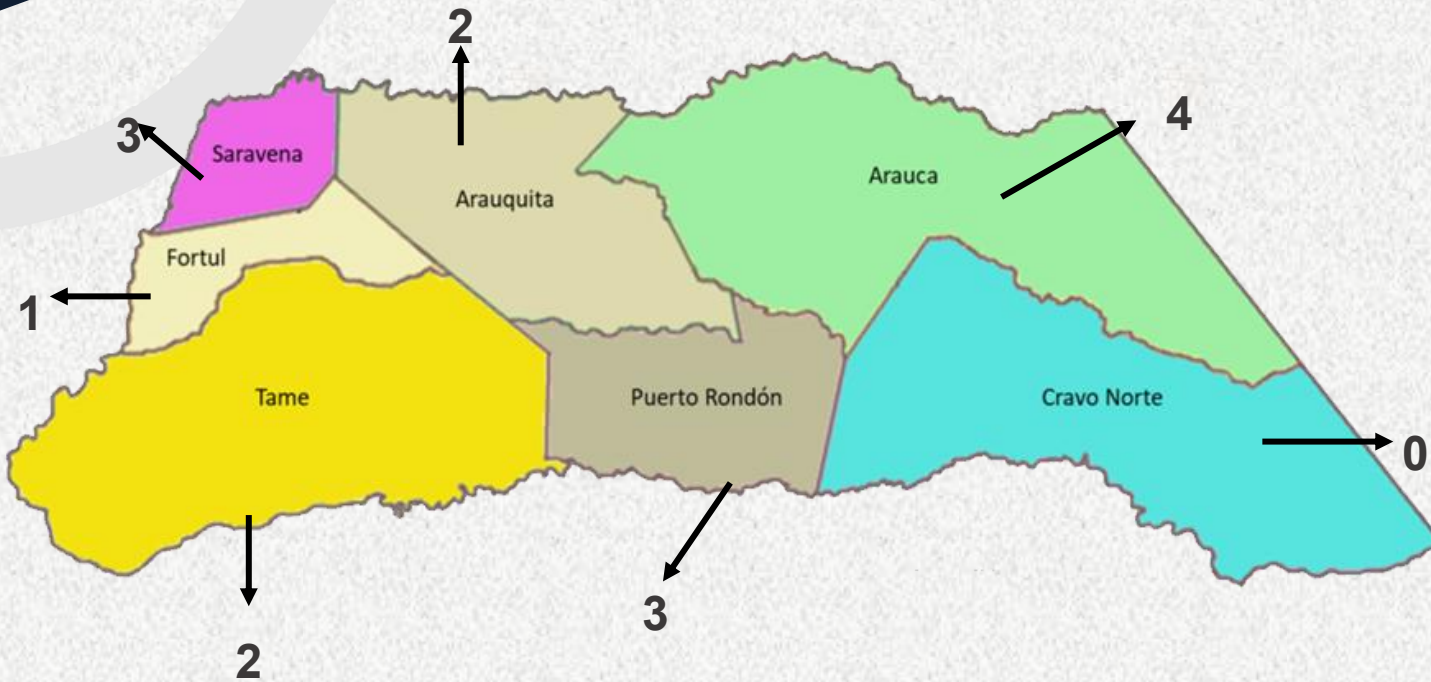


Subgerencia Administrativa



idear
OPORTUNIDADES PARA TODOS
NIT 834000764-4

Publicación Proceso: Enajenación de Bienes a Través de Subasta Pública



Venta de bienes Inmuebles : 2

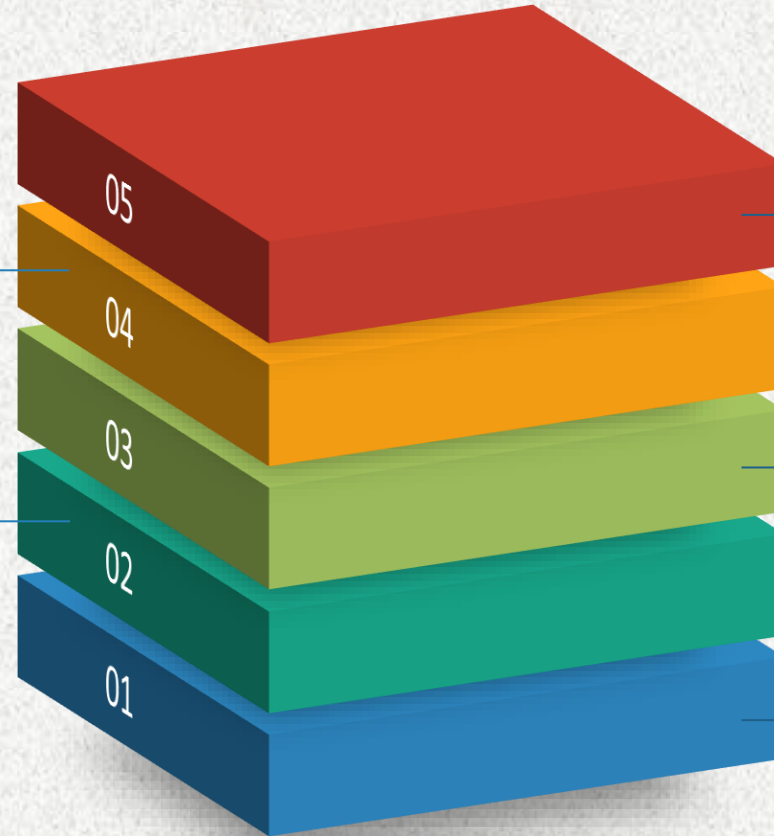
12 avalúos a predios

Para un total de
15 bienes
inmuebles.

Oferta de bienes inmuebles por medio de las
Paginas Oficiales del Instituto

Cumplimiento al Plan
Institucional de Gestión
Ambiental – **PIGA (77%)**

Ejecución del un **93%** del Plan de
Seguridad y Salud en el Trabajo
Idear 2025

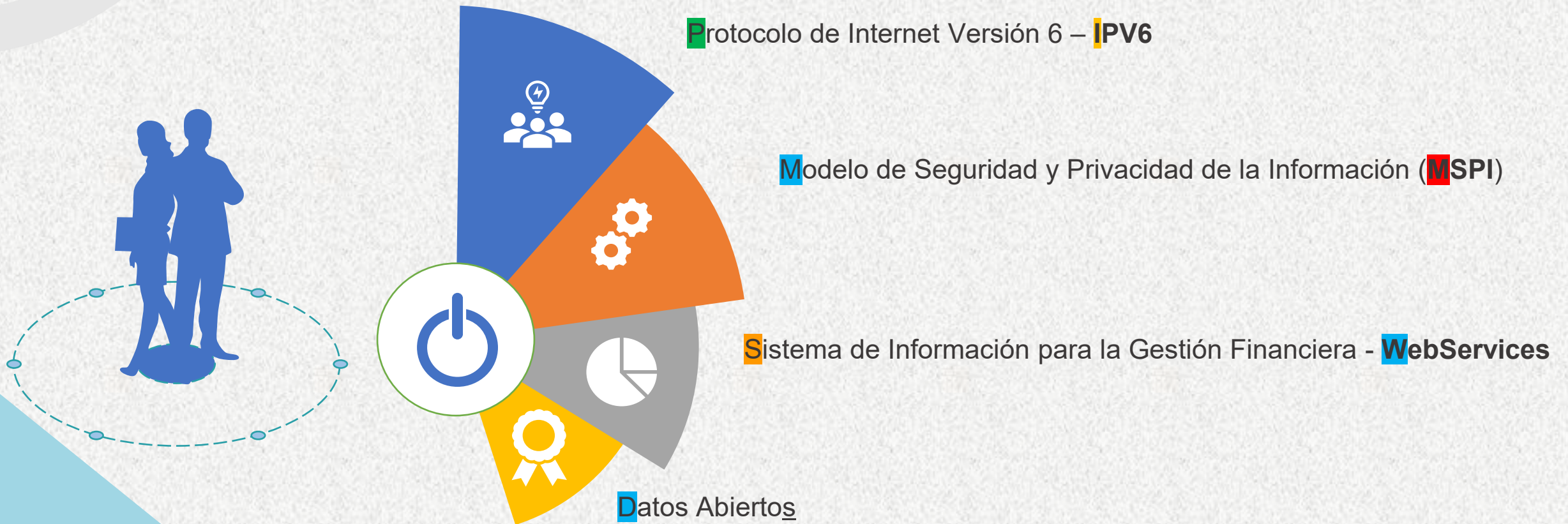


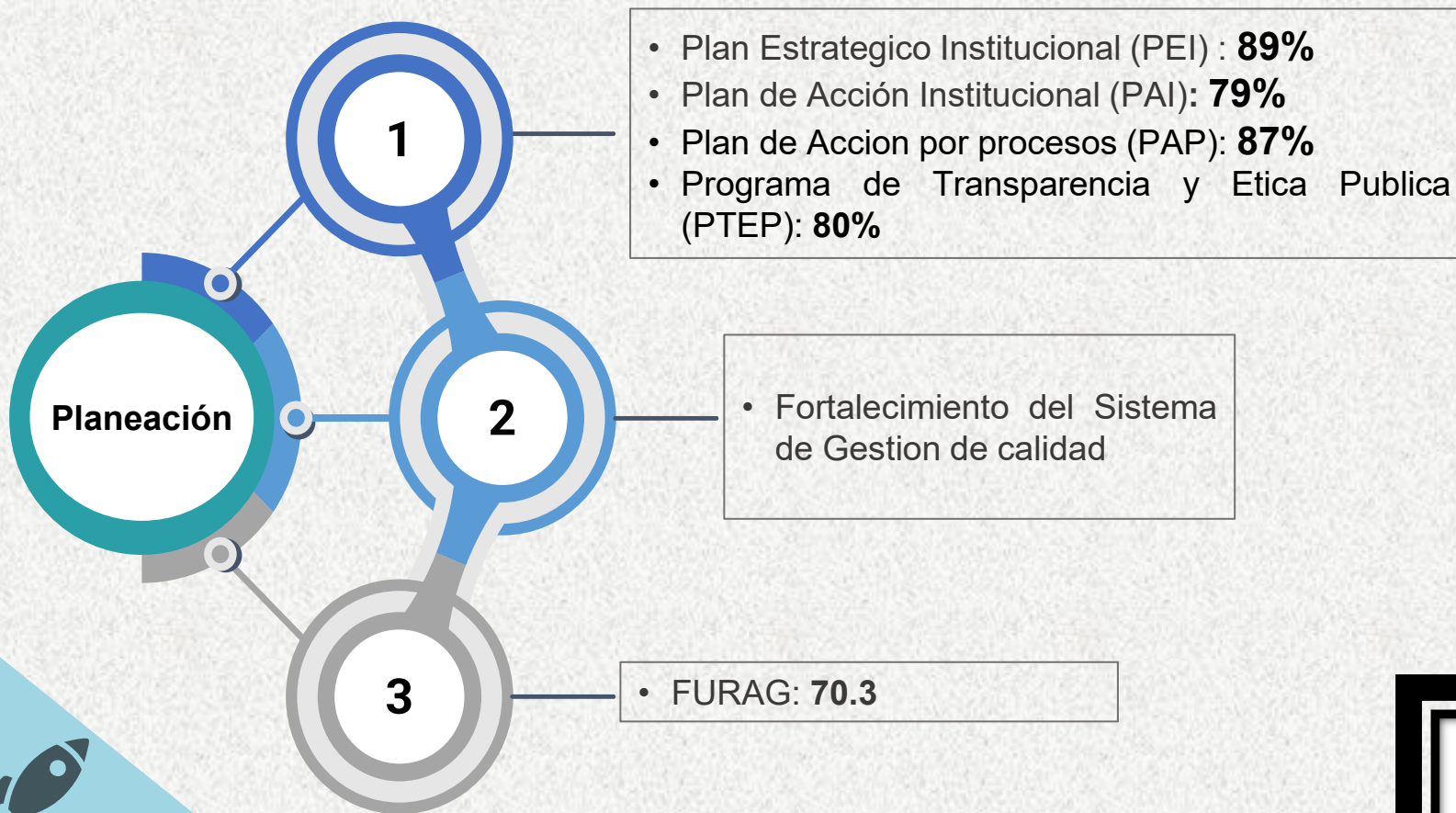
Ejecución en un **100%** del
Programa de Bienestar
Social e Incentivos 2025

Ejecución de un **56%** del Plan
Institucional de Capacitación
Idear 2025.

Cumplimiento al Acuerdo
Laboral No. 001 de 2023

Mejora en los procesos evidenciados en la calidad de Nuestro Servicio





idear
OPORTUNIDADES PARA TODOS
NIT 834000764-4

MAPA DE PROCESOS

Necesidades y expectativas de los
clientes y partes interesadas.



Procesos Estratégicos



Direccionamiento
Estratégico



Gestión
Planeación



Gestión del
Riesgo

Procesos Misionales



Gestión Comercial
y de Cartera



Gestión de Proyectos
y Convenios

Procesos de Apoyo

Gestión
Talento
Humano

Gestión
Documental

Gestión
Financiera

Gestión
Tecnología de
Información

Gestión
Atención al
Cliente

Gestión
Recursos
Físicos

Gestión
Jurídica

Gestión
Información y
Comunicaciones

Proceso de Evaluación



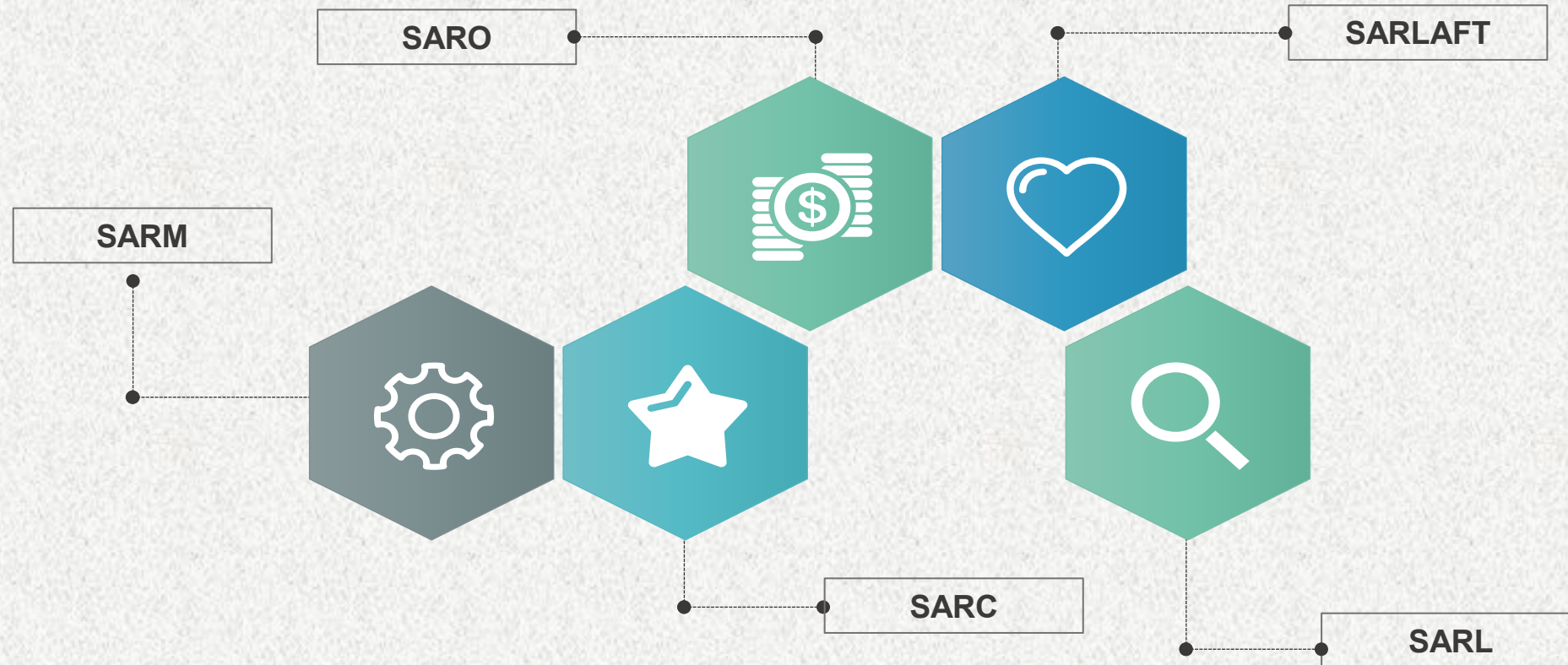
Control y Seguimiento

Satisfacción de los clientes
y partes interesadas.



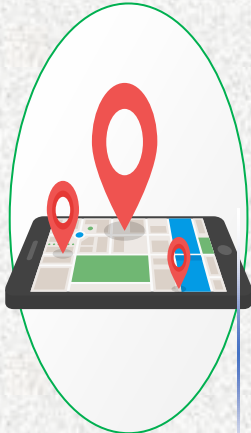
Fortalecimiento del **Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG**, aumentando la efectividad de la gestión y alcanzando mejores resultados en la Medición Institucional. (Aumento de 1.4 Puntos en comparación con la medición de la vigencia 2024)

Implementación de Manuales



Jurídica

Actualización De Procedimientos
del área Juridica



Gestión Efectiva de la
Contratación

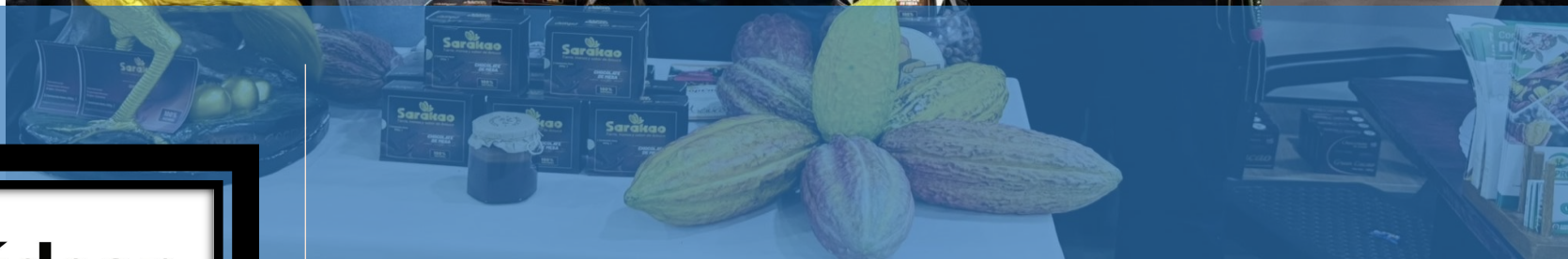
MODALIDAD	CANT	VALOR CONTRATADO
CONTRATACION DIRECTA	42*	\$ 852.008.967,00
MINIMA CUANTIA	2	\$ 33.318.900,00
CONCURSO DE MERITOS	0	\$ 0,00
SELECCIÓN ABREVIADA	9*	\$ 513.758.043,00
LICITACIÓN PUBLICA	2*	\$ 392.808.156,00
TOTAL CONTRATACION 2025	55	\$ 1.791.894.066,00

LP* (Una vez suscrito se termino por mutuo acuerdo)

SA* (1 proceso declarado desierto)

CD* (contrato Ad-Honorem)

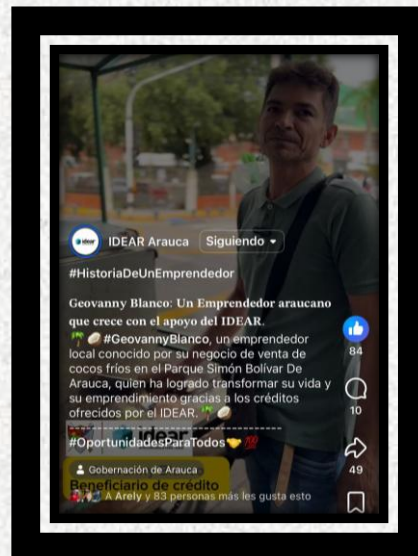




idear
OPORTUNIDADES PARA TODOS
NIT 834000764-4

Impacto Social

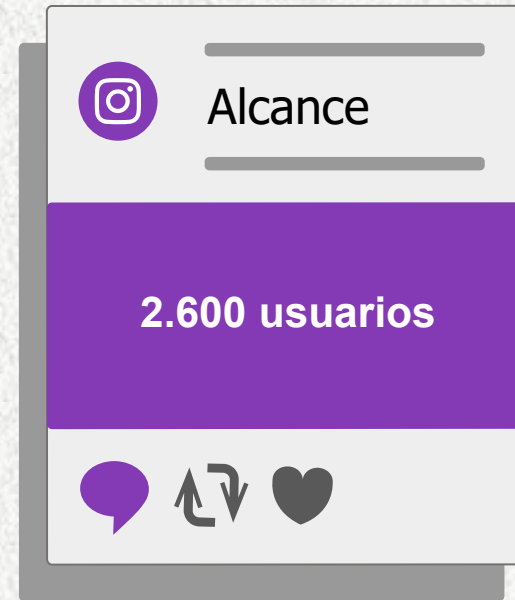
Impacto Social



Se ha consolidado la imagen del **Instituto de Desarrollo de Arauca**. Destacamos el aumento de seguidores en las redes sociales especialmente en **Facebook** que es la red que más se mueve en el Departamento, en 2025 ya contamos **con 6.876 seguidores** obtenidos de manera orgánica.



Seguidores
529



Alianzas



FGA

