

INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL 2024

GEOVANNY ALEXIS SUAREZ CASTELLANOS
Gerente



idear
OPORTUNIDADES PARA TODOS



Misión



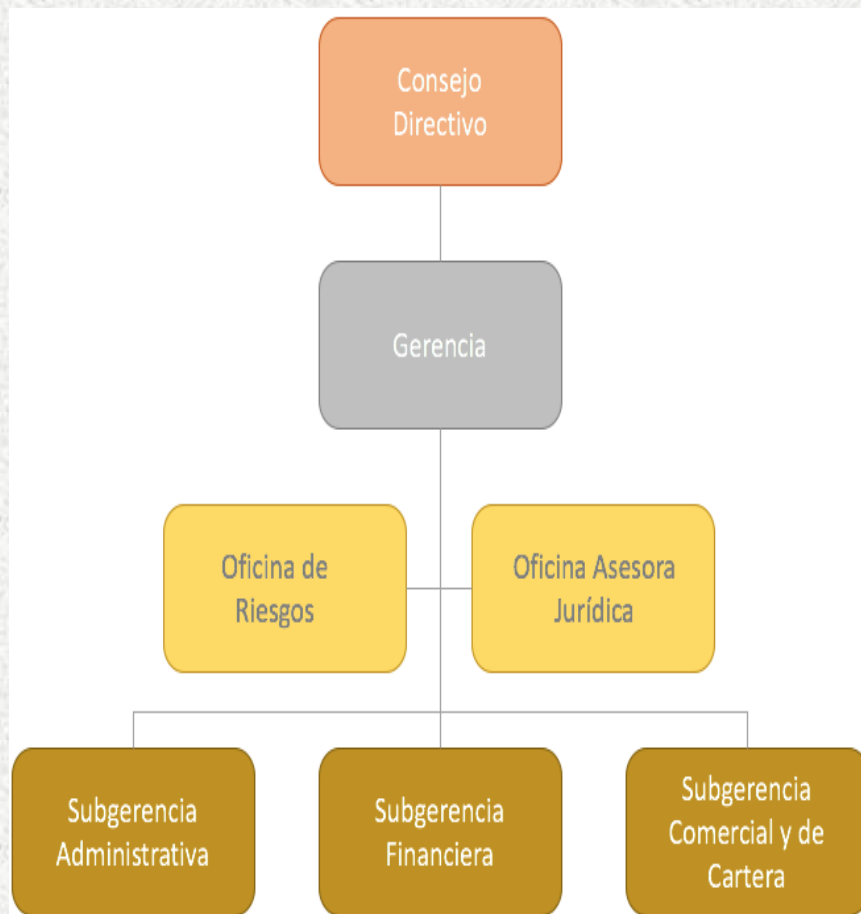
La **Misión del Instituto de Desarrollo de Arauca - IDEAR**, consiste en contribuir con el fomento del desarrollo económico y bienestar social del Departamento de Arauca, a través de la ejecución de las actividades financieras y gestión de programas y proyectos de inversión que, en el marco legal vigente, puede desplegar como establecimiento público del orden territorial y su categoría de instituto para el financiamiento y desarrollo territorial, INFIS.

El Instituto de Desarrollo de Arauca, IDEAR, se consolidará como una entidad líder del nivel descentralizado departamental, consecuencia de la implementación de su modelo de gestión y financiamiento de proyectos socioeconómicos, que promuevan el bienestar de la región y garanticen su sostenimiento con rentabilidad en el contexto social e institucional.

Visión



Organigrama

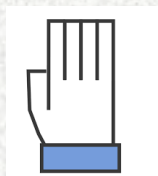


→ El Instituto de Desarrollo de Arauca cuenta con un manual de funciones y competencias laborales para los empleados públicos actualizado mediante Acuerdo de Consejo Directivo No.04 del 03 de abril de 2024.

Para cumplir con dicha labor, el instituto se encuentra conformado por el Consejo Directivo, la Gerencia, la oficina de riesgos, la oficina asesora jurídica, la subgerencia Administrativa, la subgerencia financiera, la subgerencia comercial y de cartera. Con un total de 34 empleados de planta. (17 de carrera administrativa, 1 de periodo fijo y 16 de libre nombramiento y remoción),

Naturaleza de los empleos	Cantidad
De periodo	1
Carrera Administrativa	17
Libre Nombramiento y Remoción	16
Total	34

Valores Institucionales



Honestidad: Actúo siempre con fundamento en la verdad, cumpliendo mis deberes con transparencia y rectitud, y siempre favoreciendo el interés general.



Respeto: Reconozco, valoro y trato de manera digna a todas las personas, con sus virtudes y defectos, sin importar su labor, su procedencia, títulos o cualquier otra condición.



Compromiso: Soy consciente de la importancia de mi rol como servidor público y estoy en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de las personas con las que me relaciono en mis labores cotidianas, buscando siempre mejorar su bienestar.



Diligencia: Cumpló con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas a mi cargo de la mejor manera posible, con atención, prontitud y eficiencia, para así optimizar el uso de los recursos del Estado

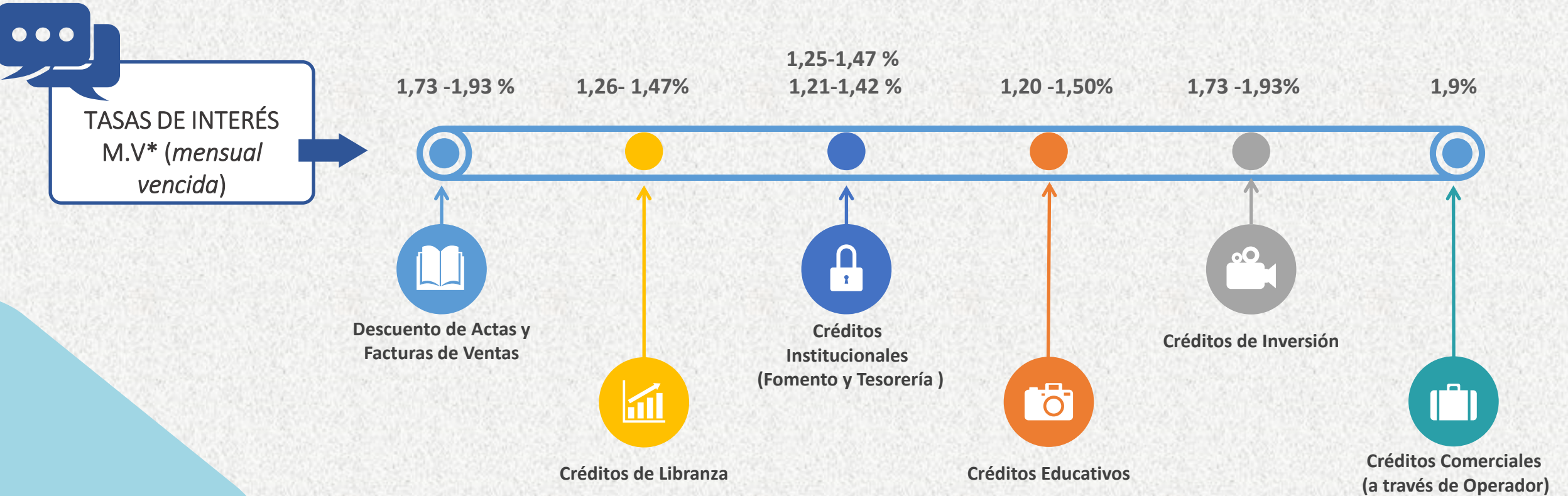


Justicia: Actúo con imparcialidad garantizando los derechos de las personas, con equidad, igualdad y sin discriminación.

FUNCIONES PRINCIPALES



El Instituto de Desarrollo de Arauca, IDEAR, oferta los siguientes productos de servicios a sus clientes a través de su portafolio:



DESCUENTO DE ACTAS Y FACTURAS

Es una operación de corto plazo, por medio de la cual el IDEAR provee de recursos a los contratistas del municipio, departamento y sus descentralizadas, mediante el endoso de las actas de obras ejecutadas y facturas de servicios prestados. Dicha operación se efectuará en un porcentaje del valor del acta o factura de venta sobre el valor neto.



Son beneficiarios las personas naturales, jurídicas y figuras de colaboración (Consortios, uniones temporales, etc.), que contratan la ejecución de una obra, prestan un servicio o suministro a las entidades de carácter público del orden departamental o municipal con las cuales el Instituto haya realizado un convenio de manera previa.

CRÉDITO DE LIBRANZA

Es un crédito que tiene como finalidad proveer de recursos a servidores públicos de entidades que tengan su sede en el **Departamento de Arauca** y a **empleados de empresas privadas** que presten **servicios públicos**, para libre destinación.



Son beneficiarios de esta línea de crédito todos los servidores públicos de entidades que tengan su sede en el departamento de Arauca, que figuren en la planta o nómina de la entidad, y empleados de empresas privadas que presten servicios públicos, que tengan su sede en el departamento de Arauca y que figuren en la planta o nómina de la empresa.



CRÉDITO DE FOMENTO PÚBLICO

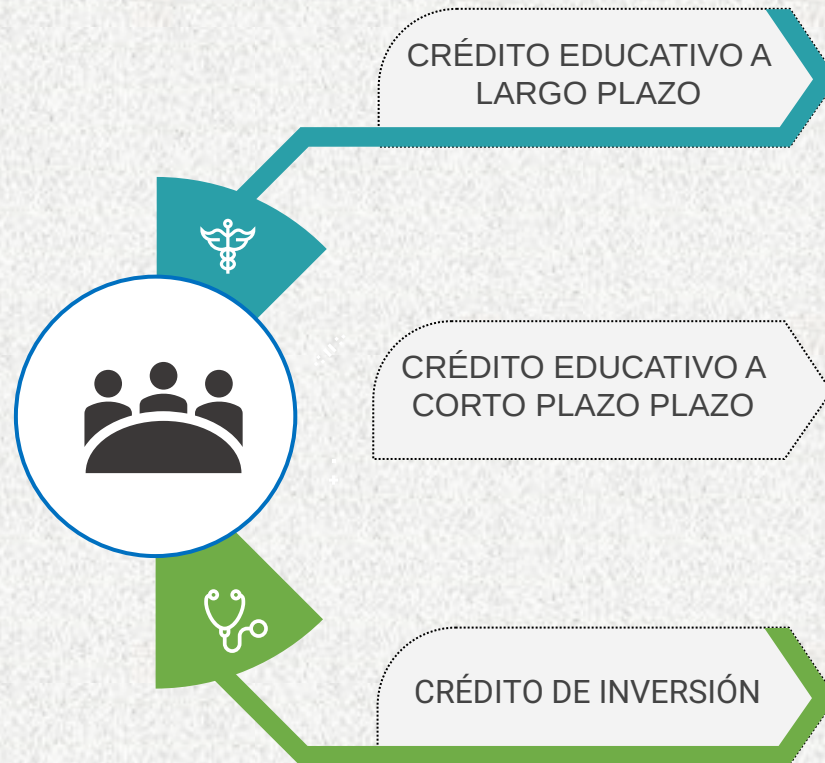
Es un empréstito que tiene por objeto proveer de recursos a los clientes institucionales de la entidad destinados al apoyo y cumplimiento de los planes de desarrollo y proyectos de inversión.



CRÉDITO DE TESORERÍA

Es un empréstito que tiene por objeto proveer de recursos a los clientes institucionales del IDEAR, destinados a solventar necesidades puntuales de liquidez.





Son créditos de largo plazo, por medio de los cuales el IDEAR promueve la educación superior a los estudiantes de la región. El crédito tiene un beneficiario que es el estudiante y un deudor solidario, quienes tomarán el crédito.

Son créditos, por medio de los cuales el IDEAR promueve la educación superior a los estudiantes de la región, para que realicen el pago de matrícula ordinaria de sus estudios o del sostenimiento mientras estudian. El crédito tiene un beneficiario que es el estudiante y un deudor solidario quien respaldará el crédito.

Podrán acceder al crédito del **IDEAR**, todos los particulares del orden territorial, que presten servicios públicos, e impulsen programas de desarrollo en el Departamento de Arauca, con una constitución ante la Cámara de Comercio de su jurisdicción de mínimo veinticuatro (24) meses.





TU EDUCACIÓN CON IDEAR

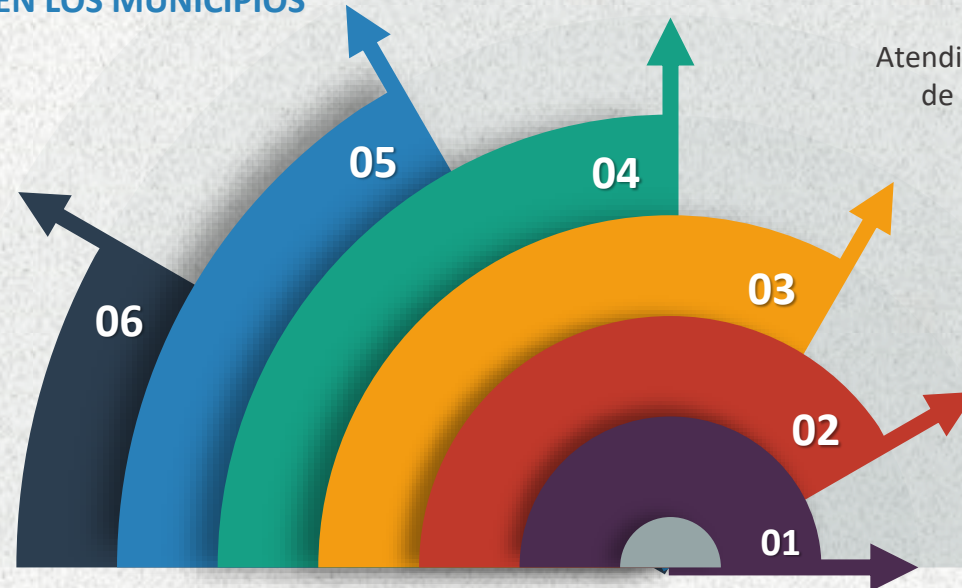
Visitas a I. E. Estudiantes de 11 grado.



PARTICIPACION EN LAS FERIAS EDUCATIVAS Y AGROPECUARIAS REALIZADAS EN LOS MUNICIPIOS

IDEAR POR UN ARAUCA MEJOR

Acompañamiento al gobierno departamental en varios eventos



VISITAS A INSTITUCIONES DEL DEPARTAMENTO

(46 visitas)
Atendiendo en promedio de 576 de clientes



CRAVO NORTE ENCUENTRO JUEGOS DEL MAGISTERIO

Olimpiadas - ASEDAR 1000 docentes
(Incentivos compra de cartera)



CONVENIOS INSTITUCIONALES

10 Convenios de libranza
3 Convenios de cooperación
Convenio con el Instituto de Desarrollo de Antioquia - IDEA



PLAN DE ALIVIO

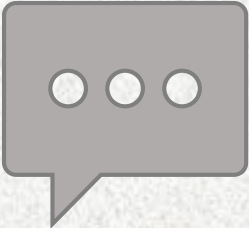
"IDEAR TE DA UNA MANO"

VISITAS CASA A CASA

Línea de vivienda 72 clientes

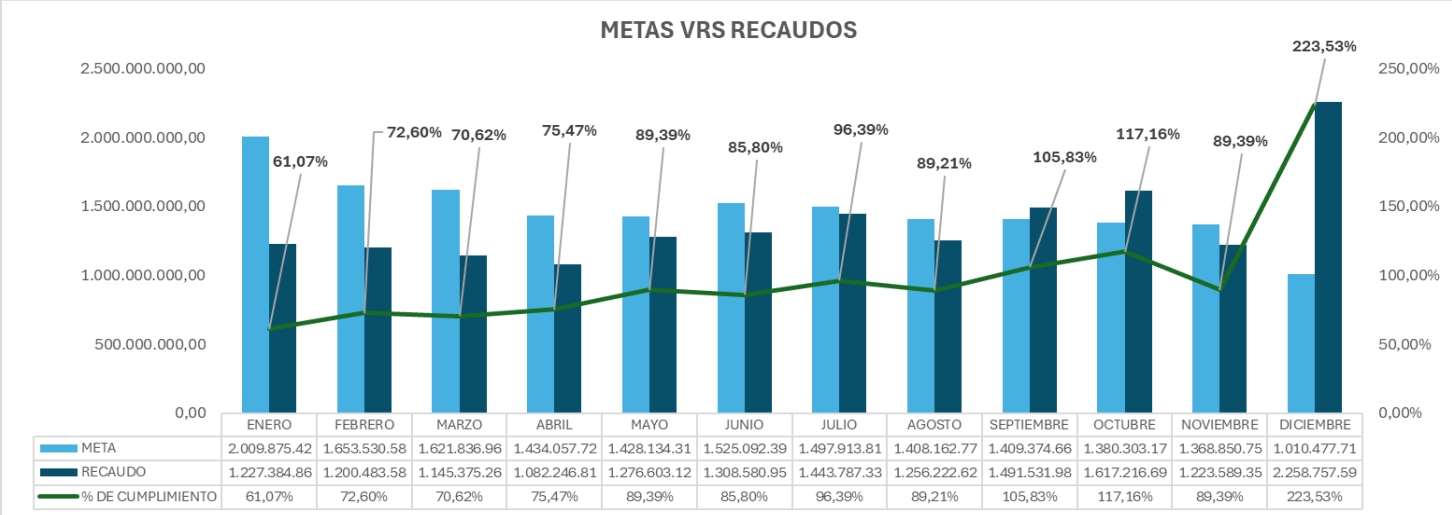


SALDO DE CARTERA DE CARTERA DICIEMBRE 2024				
CONCEPTO	No. Pagaré	VALOR	VENCIDO	% VENCIM
SIN LIQUIDAR EDUCATIVA	98	1.826.195.541	-	-
VIGENTE NO EN PROCESO JURIDICO	1.263	50.247.026.344	589.503.161	1,17
VIGENTE EN PROCESO JURIDICO	547	16.942.049.605	13.632.463.908	80,47
TOTAL CARTERA ACTIVA	1.908	69.015.271.490	14.221.967.069	21,17



Al cierre de 2024, alcanzamos una cartera activa de \$69.015 millones **gracias a una gestión estratégica de 1.908 obligaciones**, incluyendo \$14.211 millones en cobro jurídico. Además, **impulsamos el desarrollo educativo con 98 pagarés por \$1.826 millones** en etapa de estudio, reflejando nuestro compromiso con la eficiencia y el crecimiento sostenible.

META Vs RECAUDOS			
MES	METAS	RECAUDOS	%
ENERO	\$ 2.009.875.429,00	\$ 1.227.384.863,00	61,07%
FEBRERO	\$ 1.653.530.581,00	\$ 1.200.483.584,00	72,60%
MARZO	\$ 1.621.836.964,00	\$ 1.145.375.269,00	70,62%
ABRIL	\$ 1.434.057.726,00	\$ 1.082.246.812,00	75,47%
MAYO	\$ 1.428.134.317,00	\$ 1.276.603.121,00	89,39%
JUNIO	\$ 1.525.092.392,00	\$ 1.308.580.956,00	85,80%
JULIO	\$ 1.497.913.818,00	\$ 1.443.787.339,00	96,39%
AGOSTO	\$ 1.408.162.778,00	\$ 1.256.222.622,00	89,21%
SEPTIEMBRE	\$ 1.409.374.668,00	\$ 1.491.531.985,00	105,83%
OCTUBRE	\$ 1.380.303.174,00	\$ 1.617.216.692,00	117,16%
NOVIEMBRE	\$ 1.368.850.750,00	\$ 1.223.589.356,00	89,39%
DICIEMBRE	\$ 1.010.477.713,00	\$ 2.258.757.592,00	223,53%
TOTAL	\$ 17.747.610.310,00	\$ 16.531.780.191,00	93,15%



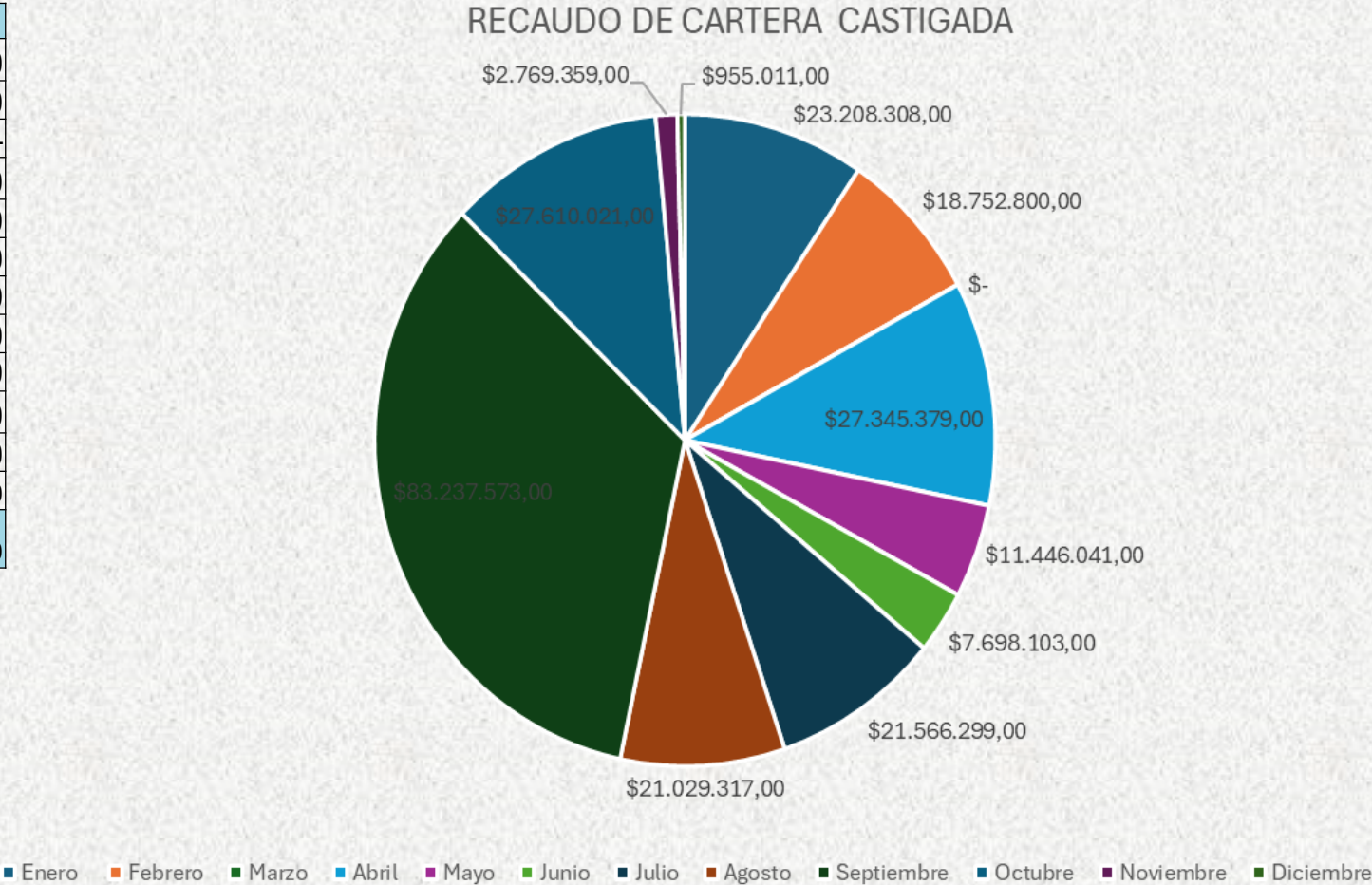
Meta:
\$ 17.747.610.310,00



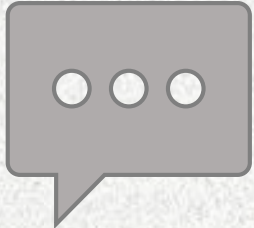
Recaudo:
\$ 16.531.780.191.00

Alcanzamos un sólido 93,15% de cumplimiento del recaudo

MES	RECAUDOS
Enero	\$ 23.208.308,00
Febrero	\$ 18.752.800,00
Marzo	\$ -
Abril	\$ 27.345.379,00
Mayo	\$ 11.446.041,00
Junio	\$ 7.698.103,00
Julio	\$ 21.566.299,00
Agosto	\$ 21.029.317,00
Septiembre	\$ 83.237.573,00
Octubre	\$ 27.610.021,00
Noviembre	\$ 2.769.359,00
Diciembre	\$ 955.011,00
TOTAL	\$ 245.618.211,00



En 2024, se recuperaron \$245.6 millones de cartera castigada, **demostrando un compromiso firme con la optimización de recursos.**

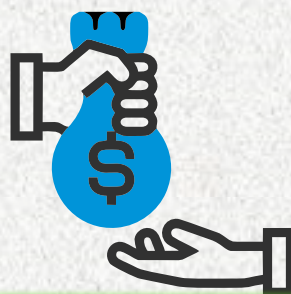




En el año 2024 se realizo el PLAN DE ALVIO
IDEAR TE DA UNA MANO obteniendo los
siguientes resultados



**110 Clientes
BENEFICIADOS**



RECAUDANDO

\$780.213.574,00

**Condonación de intereses moratorios por
valor de \$ 156.512.800.90**

**Reducción de la cartera vencida en 4,79%
pasando de una 25,92% a un 21,17%**

Proyectos de Inversión con recursos propios

2

A" Adquisición de flota de carga de la empresa Cootradelsa Ltda."

4

Desde la firma como miembros de la Alianza Pública-Privada Comunitaria para el Desarrollo Sostenible de la Cadena Láctea de Arauca - **BICARBONO**, se llevó a cabo la primera mesa de postulación. En esta reunión, el **IDEAR** fue designado como miembro del comité de la Mesa Técnica y se consolidó como aliado estratégico dentro de la estructura de gobernanza de la APPC de Arauca. Este espacio busca promover la colaboración entre los sectores público y privado para fortalecer la cadena láctea, impulsando el desarrollo sostenible y beneficiando a los productores locales.

01

02

03

04

05

Adquisición e implementación de un modelo de recolección de las rutas selectivas de residuos aprovechables de los usuario/suscriptores de la empresa Ecoambiental de Arauca – **ECOARA S.A.S E.S.P.** un enfoque sostenible para el Desarrollo Ambiental y Social en el municipio de Arauca" ..

1

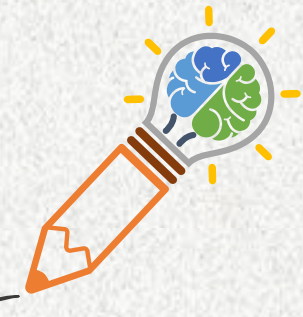
Adquisición de la planta y maquinaria para el mejoramiento de la gestión operativa y administrativa, en la gerencia operativa y administrativa de la empresa de aseo **EMAAR S.A E.S. P"**.

3

Se formuló el perfil del proyecto: Iniciativa piloto de desarrollo sostenible y cooperación internacional; con enfoque al desarrollo económico, con transversalidad a la seguridad alimentaria y a la conservación, en los sectores productivos ganadería, arroz y forestal en el departamento de Arauca.

5

"Oportunidades para Todos"





idear
OPORTUNIDADES PARA TODOS

Subgerencia Financiera



Colocación IDEAR 31 diciembre

MUNICIPIO	# CRÉDITOS	VALOR
ARAUCA	211	\$ 17.611.672,670,00
ARAUQUITA	25	\$ 891.410.500,00
SARAVENA	31	\$ 1.581.082.892,00
FORTUL	21	\$ 832.868.400,00
TAME	48	\$ 2.128.109.453,00
PUERTO RONDON	7	\$ 258.564.911,00
CRAVO NORTE	8	\$ 353.500.000,00

 159 160 7**351**
Créditos**Educativos****55****Libranza****289****Inversión****3****Fomento y Tesorería,
Actas y Facturas****4****\$23.657.208.826**

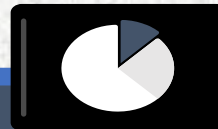


484
Créditos

MUNICIPIO	# CRÉDITOS	VALOR
ARAUCA	261	\$ 2.207.800.000
ARAUQUITA	52	\$ 459.950.000
SARAVENA	60	\$ 437.960.000
FORTUL	19	\$ 148.630.000
TAME	50	\$ 502.180.000
PUERTO RONDON	13	\$ 120.380.000
CRAVO NORTE	29	\$ 193.550.000

 **234**

 **250**



79 Créditos 2024
\$ 907.150.000

1

Agropecuario

99

\$ 1.235.890.000

2

Servicios

100

\$ 729.890.000

3

Producción

56

\$ 348.570.000

4

Comercio

229

\$ 1.756.100.000

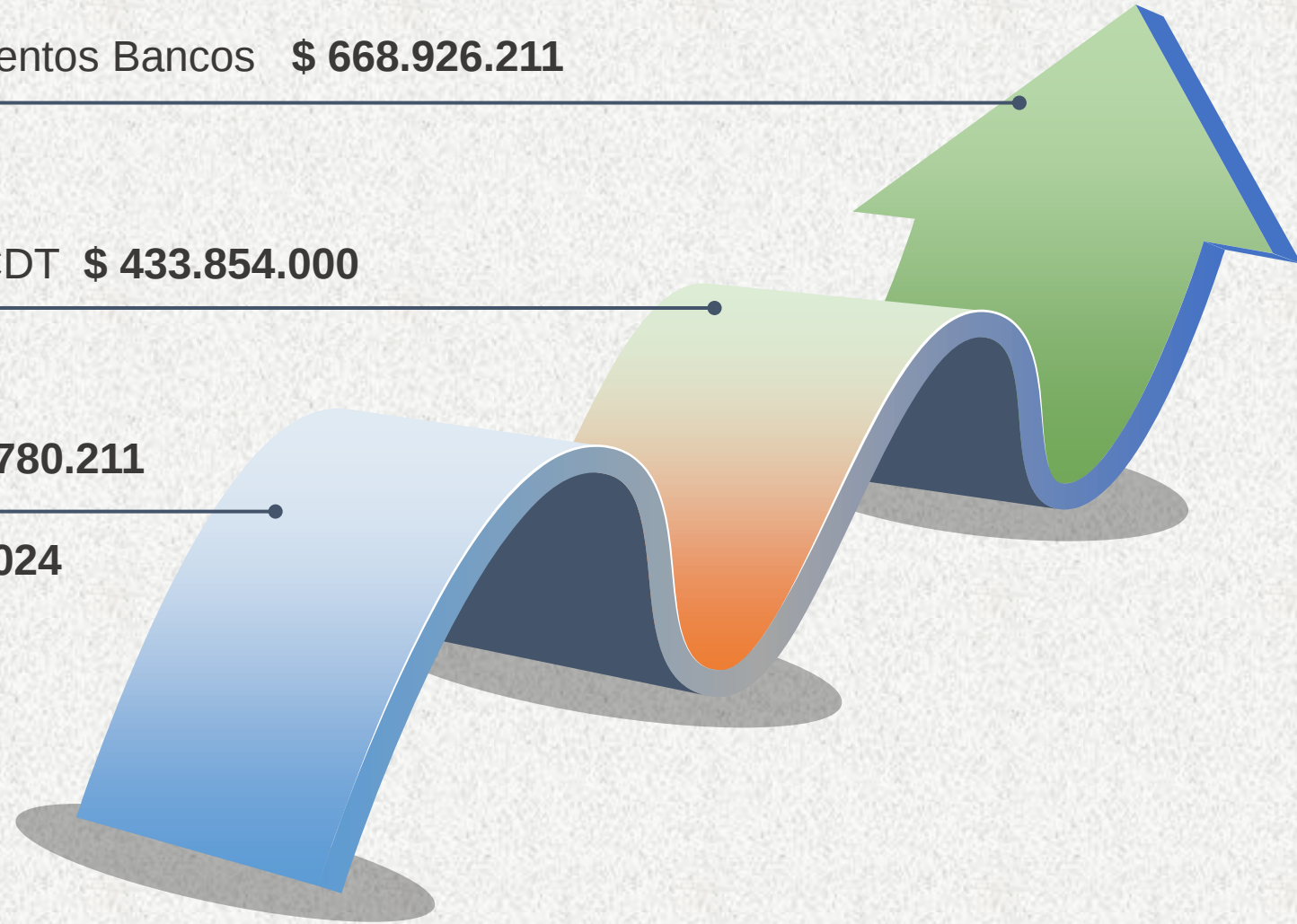
\$4,070,450,000

Rendimientos Bancos \$ 668.926.211

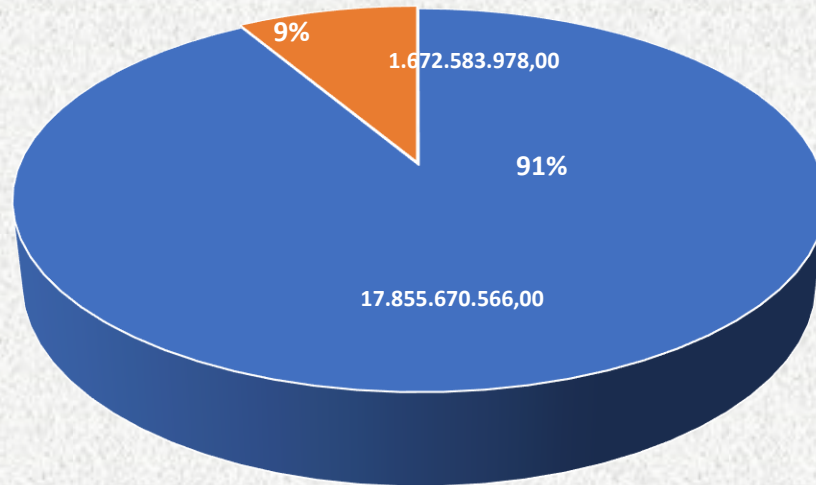
Constitución CDT \$ 433.854.000

Total Rendimiento \$ 1.102.780.211

Diciembre 2024

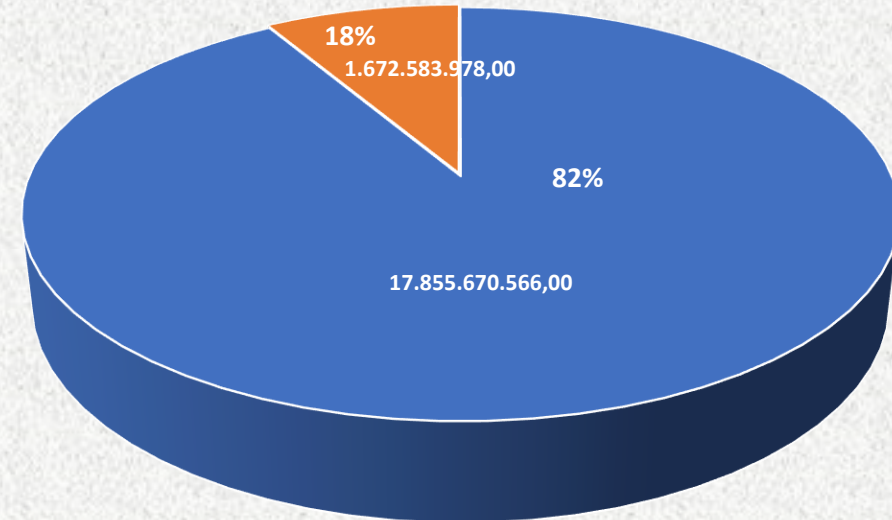


EJECUCION INGRESOS 2024



■ EJECUCION 2024 ■ POR RECAUDAR 2024

EJECUCION GASTOS 2024



■ EJECUCION 2024 ■ POR RECAUDAR 2024

Presupuesto 2024: \$ 19.528.254.544,00



Cuentas Por Pagar

Las cuentas por pagar de la vigencia fiscal 2023 se constituyeron mediante la Resolución 547 del 29 de diciembre de 2023, por valor de DOSCIENTOS OCHENTA Y DOS MILLONES OCHOCIENTOS CINCUENTA Y SIETE MILCUATROCIENTOS CUARENTA Y SIETE PESOS MCTE (\$ 282.857.447,00) y fueron pagadas en su totalidad en la vigencia 2024.

Estado de Resultados Integrales 2024

INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$7.933.008.044,10
GASTOS	\$ 8.205.865.354,06
OTROS INGRESOS	\$1.177.542.423,06
OTROS GASTOS	\$ 225.244.901,12
<u>EXCEDENTES DEL PERIODO</u>	<u>\$ 679.440.211,98</u>

Estado de Situación Financiera 2024

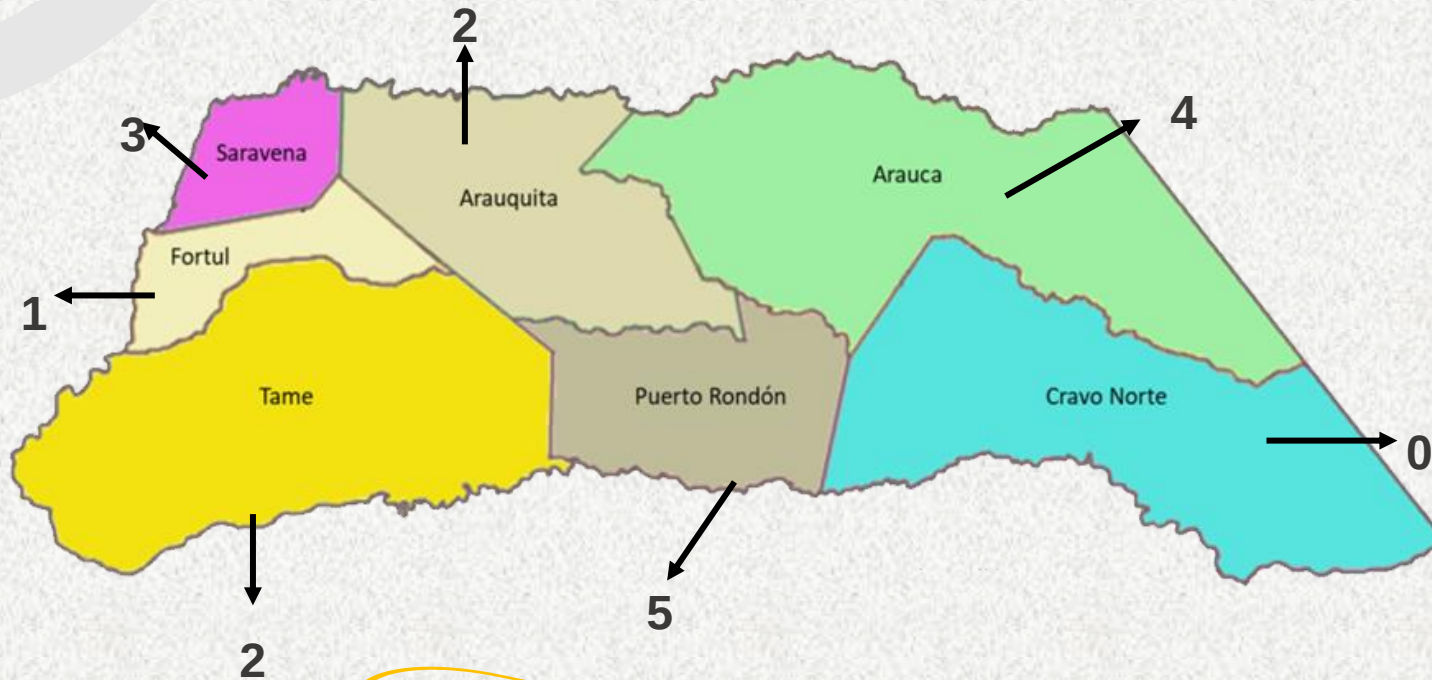
ACTIVO CORRIENTE	37.087.224.487,38
ACTIVO NO CORRIENTE	51.488.831.533,20
<u>TOTAL ACTIVOS</u>	<u>88.576.056.020,58</u>
PASIVO CORRIENTE	1.693.936.608,44
PASIVO NO CORRIENTE	2.536.314.227,70
<u>TOTAL PASIVOS</u>	<u>4.230.250.836,14</u>
<u>PATRIMONIO</u>	<u>84.345.805.184,44</u>



idear
OPORTUNIDADES PARA TODOS

Subgerencia Administrativa

Publicación Proceso: Enajenación de Bienes a Través de Subasta Pública



7 avalúos a predios

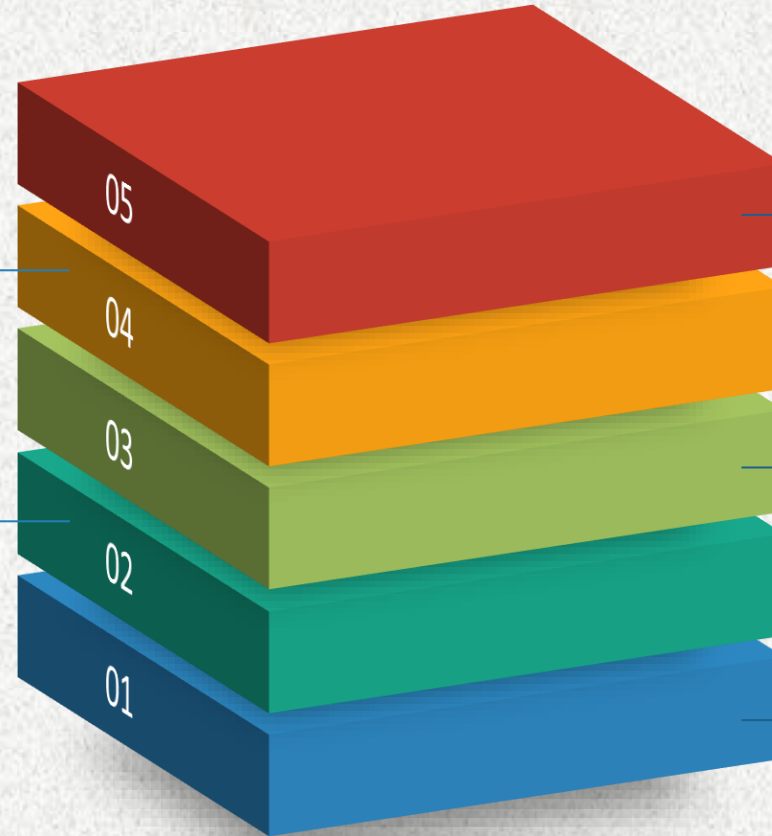
Intención de compra bienes
Inmuebles : 3

Oferta de bienes inmuebles por medio de las
Paginas Oficiales del Instituto

Para un total de **17** bienes inmuebles.
Fuente Almacén y bienes Idear **2024**.

Cumplimiento al Plan
Institucional de Gestión
Ambiental – **PIGA**

Ejecución del un **90%** del Plan de
Seguridad y Salud en el Trabajo
Idear 2023

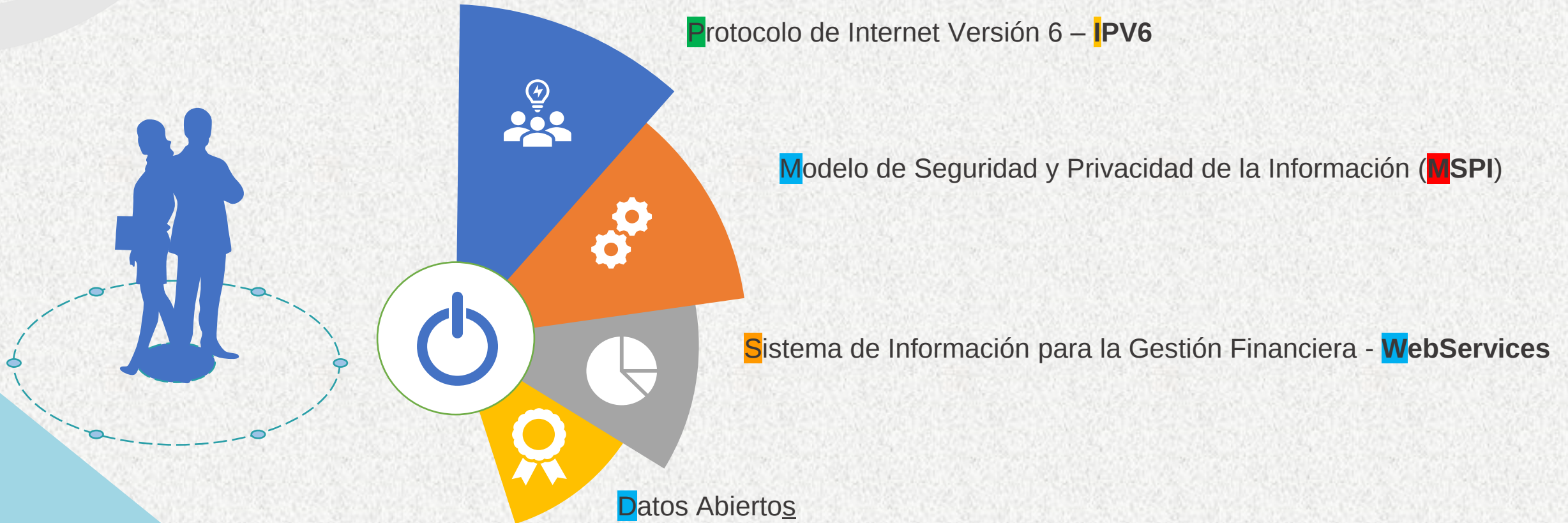


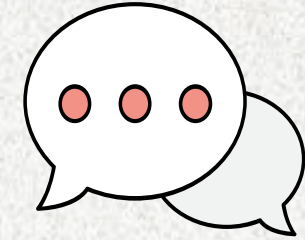
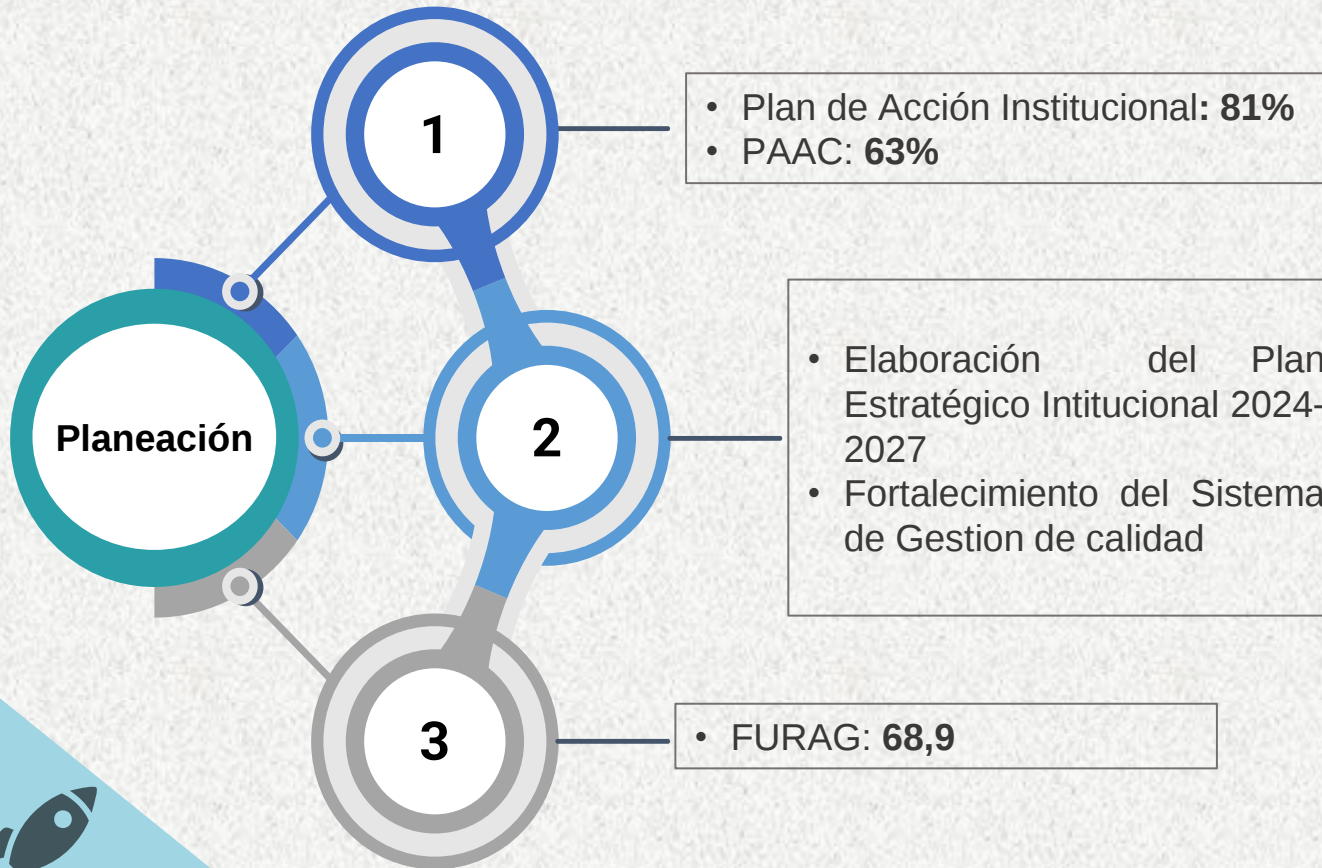
Ejecución en un **100%** del
Programa de Bienestar
Social e Incentivos

Ejecución de un **86%** del Plan
Institucional de Capacitación
Idear 2024.

Cumplimiento al Acuerdo
Laboral No. 001 de 2023

Mejora en los procesos evidenciados en la calidad de Nuestro Servicio

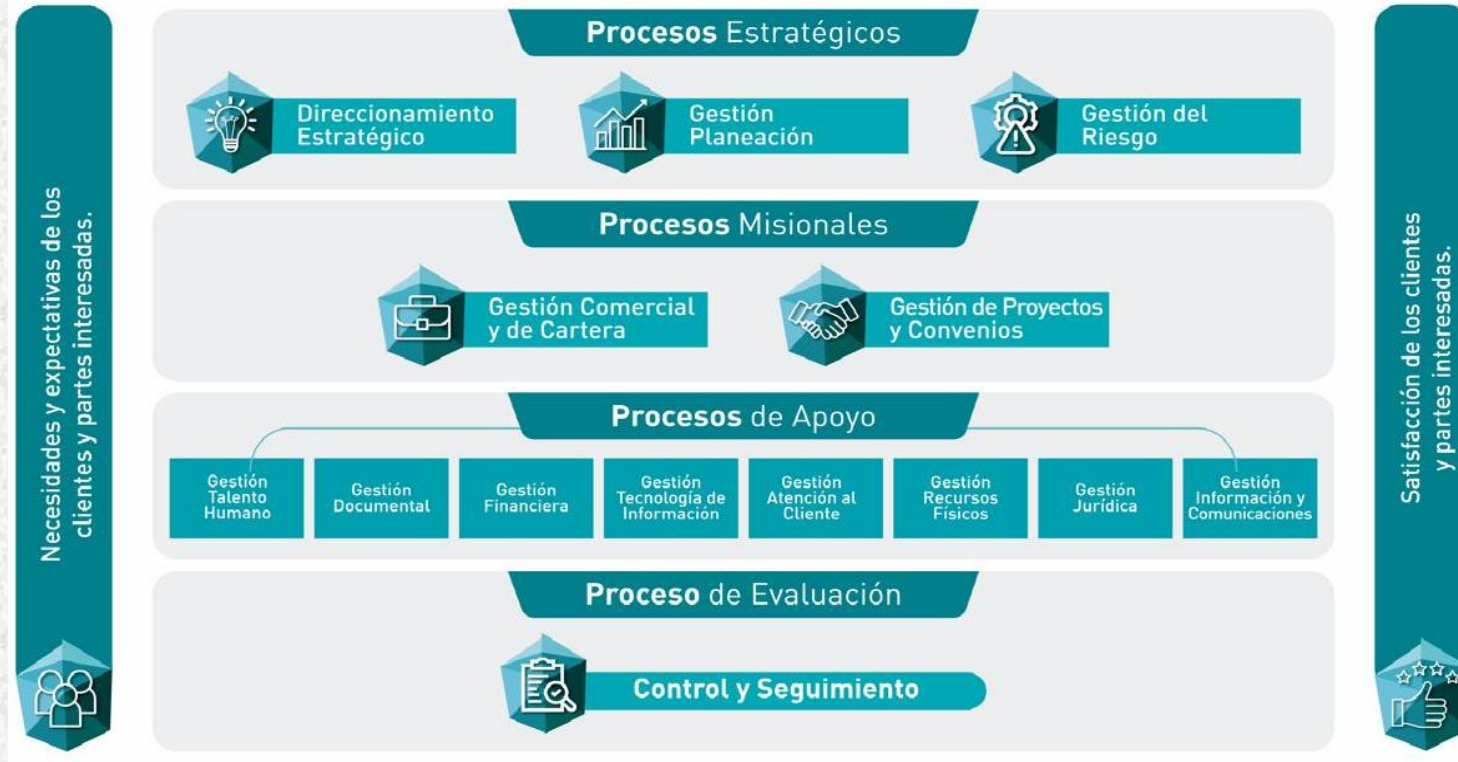




Fortalecimiento del **Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG**, aumentando la efectividad de la gestión y alcanzando mejores resultados en la Medición Institucional.

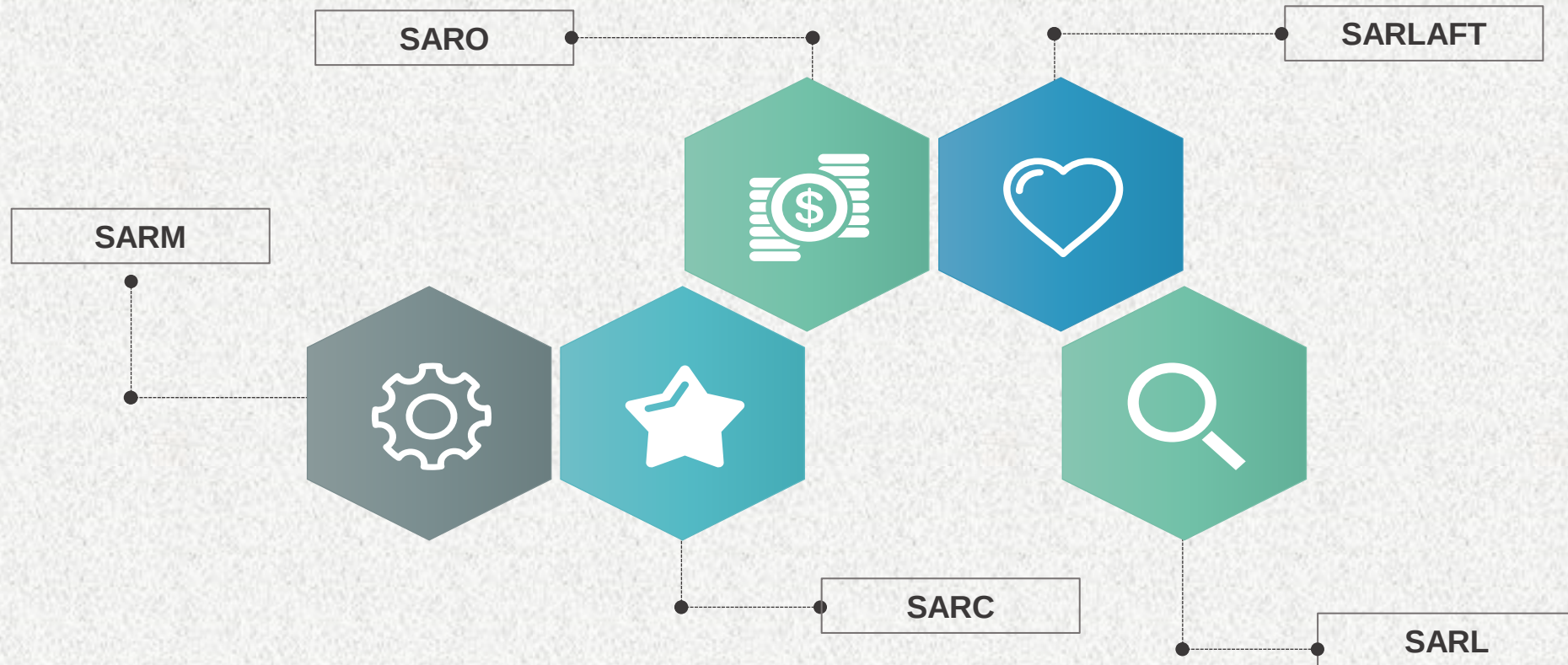


MAPA DE PROCESOS



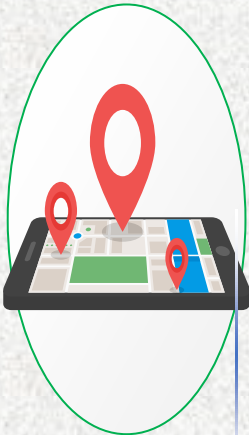
En la vigencia 2024 se actualizo el **mapa de procesos** y los documentos de Gestión de las áreas de manera parcial.

Implementación de Manuales



Jurídica

Actualización Manual de Contratación V02 de 2024



Gestión de la Contratación

Actualización De Procesos y Procedimientos 2024

MODALIDAD	CANT	DESIERTOS	VALOR CONTRATADO
CONTRATACION DIRECTA	49	0	\$ 839.445.347,00
MINIMA CUANTIA	5	1	\$ 85.841.455,00
CONCURSO DE MERITOS	2	0	\$ 317.861.375,00
SELECCIÓN ABREVIADA	7	0	\$ 601.130.593,00
LICITACIÓN PUBLICA	1	0	\$ 445.809.631,00
TOTAL CONTRATACION 2024			\$ 2.290.088.401,00





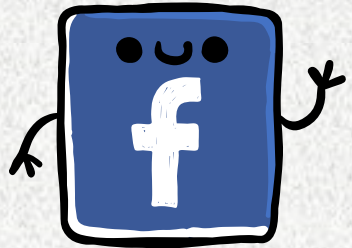
ídear
OPORTUNIDADES PARA TODOS

Impacto Social

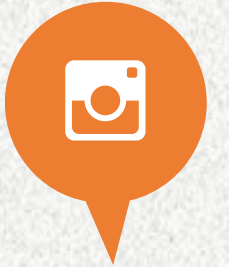
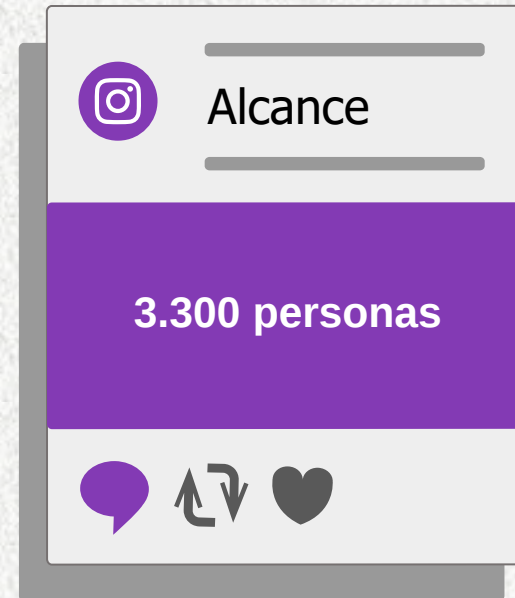


Talento
Humano

Se ha consolidado la imagen del **Instituto de Desarrollo de Arauca**. Destacamos el aumento de seguidores en las redes sociales especialmente en **Facebook** que es la red que más se mueve en el Departamento, en 2024 ya contamos **con 6,559** obtenidos de manera orgánica.



Seguidores Fanpage
6.559



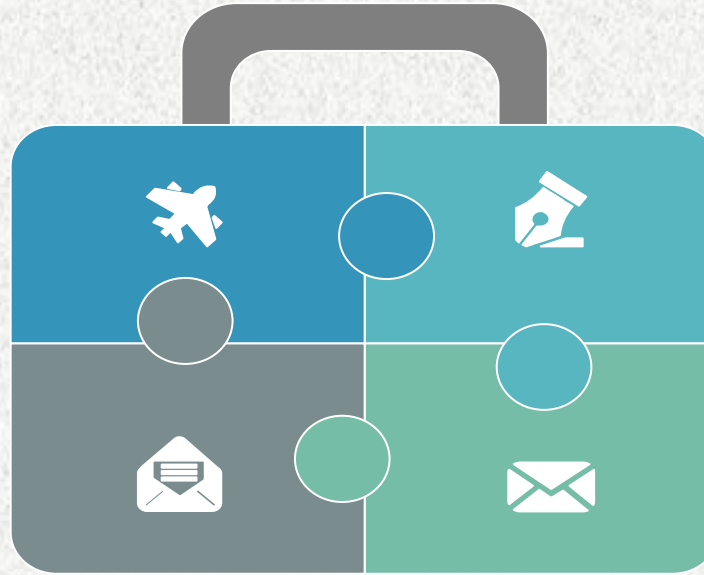


idear

OPORTUNIDADES PARA TODOS



FGA





ídear
OPORTUNIDADES PARA TODOS